



**SEHED Invest AB**  
**Organisationsnummer 559289-7572**  
**Årsredovisning och Koncernredovisning 2023**

Styrelsen får härmed avlämna  
 årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31

**Innehållsförteckning**

Förvaltningsberättelse	
Resultaträkning, koncernen	2
Balansräkning, koncernen	5
Förändring av eget kapital, koncernen	6
Kassaflödesanalys, koncernen	7
Resultaträkning, moderbolaget	8
Balansräkning, moderbolaget	9
Förändring av eget kapital, moderbolaget	9
Kassaflödesanalys, moderbolaget	10
Tilläggsupplysningar	10
Underskrifter	11
	26

*Karl*

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, att en med denna  
 avskrift likalydande resultat- och balansräkning fastställts på  
 årsstämma den 5 juni 2024  
 Stämman beslut tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition

Stechholm den 5 juni 2024  
[Signature]

**SEHED Invest AB**  
**Organisationsnummer 559289-7572**  
**Årsredovisning och Koncernredovisning 2023**

Styrelsen får härmed avlämna  
årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31

**Innehållsförteckning**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning, koncernen	5
Balansräkning, koncernen	6
Förändring av eget kapital, koncernen	7
Kassaflödesanalys, koncernen	8
Resultaträkning, moderbolaget	9
Balansräkning, moderbolaget	9
Förändring av eget kapital, moderbolaget	10
Kassaflödesanalys, moderbolaget	10
Tilläggsupplysningar	11
Underskrifter	26

*Karl*  
*af*

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten och väsentliga händelser under året

---

SEHED Invest AB, 559289-7572, är moderbolag i en koncern med specialistföretag inom byggsektorn.

Grunden i verksamheten utgörs av välrenommerade byggföretag inom sina respektive specialistområden. Hed Fasad, sedermera SEHED är ett av Sveriges äldsta muringsföretag. Byggnadsfirma Gunnar Lindell, som blev Byggmästargruppen, etablerades i slutet av 1930-talet. MEJ Bygg i Gävle och Byggtec Gävleborg, som har namnändrats till SEHED Bygg Gävleborg och SEHED Bygg Hälsingland, är sedan många år väletablerade på sina marknader. Koncernens äldsta företag Bång & Lewerth grundades redan 1880 och är Sveriges äldsta plåtslagerirörelse. Tillsammans med Erikssons Plåt i Nyköping och i Stockholm har koncernens kompetens inom plåtslageriverksamhet stärkts. VD och ledning i dotterbolagen har ett självständigt ansvar för dotterbolagens operativa verksamhet och lönsamhet inom ramen för av koncernens styrelse fastställda riktlinjer och mål. Koncernens geografiska verksamhetsområde sträcker sig från Hälsingland i norr till Småland i söder. Kundkretsen har stor bredd och består i huvudsak av bostadsrättsföreningar, offentliga sektorn med statliga och kommunala beställare, privata fastighetsägare, riksbyggare samt andra byggentreprenörer.

Byggbranschens utveckling under 2023 kännetecknas av betydande problem, där flera av de noterade bolagens värden minskat betydligt. Denna värdenedgång har även påverkat de onoterade bolagen inom byggbranschen negativt. Det har blivit allt tydligare att verksamheten i de enskilda bolagen bör renodlas för att företagen skall bibehålla sin historiska framgång och uppnå bästa värdetilväxt. Osäkerheten på marknaden gör att styrelsen beslutade att gå försiktigt fram med ytterligare förvärv och i stället koncentrera bolagen i koncernen på att systematisera sitt arbete för att öka möjligheten att bibehålla en rimlig lönsamhet under lågkonjunkturen.

Under året förvärvades Fredrik K Snickeri & Bygg AB med dotterbolag som är beläget i Västervik. Enligt vår bedömning har förvärvet goda förutsättningar att stärka vår verksamhet inom ramen för Småland och skapa en bra bas för fortsatt expansion i området. Bolaget hade en omsättning på 86 MSEK och redovisade ett rörelseresultat på 5,6 MSEK.

### Fasadverksamheten; fönster och balkonger samt tak (det yttre klimatskalet)

---

#### Fasadverksamheten

Med fokus på fasadrenoveringar tillgodoser SEHED Tresson de flesta önskemål som kan uppkomma inom verksamhetsområdet. SEHED Tresson erbjuder högkvalitativa och kostnadseffektiva lösningar oavsett om det är fråga om renovering av miljonprogrammet, renovering av äldre fastigheter, kulturfastigheter, eller där bolagen agerar underentreprenör i samband med nybyggnation av bostäder och kontor samt offentliga byggnader.

#### Fönster- och balkongarbeten

Inom ramen för SEHED Tresson har en ökad satsning skett på fönster- och balkongarbeten. Koncernens kompetens avseende renovering och byte av fönster och balkonger har stärkts ytterligare under året. Tillsammans med Stockholms Balkongrenovering och SePu inriktas verksamheten på det totala yttre underhållet med tak, fasad, balkonger och fönsterbyten.

#### Plåt; tak

Koncernen har ett heltäckande serviceutbud inom Plåt och Tättskiktsentreprenader. Verksamheten består av plåtslagerierna Erikssons Plåt i Nyköping AB samt Sveriges äldsta plåtslagerirörelse Bång & Lewerth AB. Verksamheten omfattar entreprenader både inom nyproduktion och inom ROT. Bolagets medarbetare har även stor erfarenhet vad avser arbeten med kulturbyggnader.

## Byggverksamheten, ROT och nyproduktion

### ROT

Verksamheten bedrivs inom Byggmästargruppen Stockholm BMG AB och SEHED Bygg AB, SEHED Bygg Gävleborg AB samt SEHED Bygg Hälsingland AB. Verksamheten i Byggmästargruppen Stockholm BMG består framför allt av entreprenader inom ROT-segmentet (Renovering, Ombyggnad och Tillbyggnad) med både bostäder och kommersiella fastigheter på totalentreprenad. För ROT bostad är Byggmästargruppen specialiserade och marknadsledande på stambyten med kvarboende samt totalrenovering av bostäder. På detta område färdigställs idag ca 2.000 lägenheter per år. Flera av projekten utförs även som samverkansentreprenader tillsammans med beställare. Inom ROT kommersiellt består verksamheten av om- och tillbyggnad av kontor, butiker, vårdlokaler, skolor samt industri- och förvaltningsfastigheter. Även här utförs ofta entreprenaderna samtidigt som den ordinarie verksamheten hos beställaren pågår. Även i Gävleborgs län och Hälsingland samt Sörmland bedrivs betydande byggverksamhet inom ROT-sektorn via SEHED Byggs olika enheter. Ansvarsområdet har även inkluderat ombyggnad med totalrenoveringar av främst bostäder men även av sjukhus, service- och äldreboenden samt skolor och kontorsfastigheter.

### Nyproduktion

Nyproduktionsverksamheten bedrivs framför allt inom SEHED Bygg, SEHED Bygg Gävleborg och SEHED Bygg Hälsingland samt inom Erikssons Plåt. Verksamheten innefattar nybyggnation av bostäder och offentliga fastigheter i samarbete med externa byggbolag alternativt i egen regi. Även samverkan med arkitekter och större fastighetsägare samt andra byggbolag för utveckling av fastighetsprojekt inom ramen för modern byggteknik och hållbar utveckling utgör väsentliga delar i verksamheten.

### Övrig verksamhet

I dotterbolaget Flex Ställning Sverige disponeras ca 60.000 kvadratmeter fasadställning (puts- och murarställning) och närmare 3.000 kvm väderskydd. Övrig verksamhet innefattar även försäljning av ytbeläggingsmaterial för industrigolv, yttertak och balkonger. Vidare ingår ett koncept inom mer avancerade "gröna tak".

### Medarbetare

Genomsnittligt antal anställda i koncernen uppgår till ca 400 personer. Kännetecknande för alla företagen i koncernen är stort hantverkskunnande och yrkesskicklighet. En erfaren kår av yrkesarbetare och tjänstemän med gedigen kompetens borgar för hög kvalitet och erbjuder en heltäckande service inom ROT-sektorn och de delar av nyproduktionsområdet som ligger inom respektive företags verksamhetsområde. Koncernen stöder en löpande kompetensutveckling hos medarbetarna. All personal i koncernen arbetar utifrån en fastställd policy grundad på tydliga kämnvärden och gemensamma värderingar, som ska bygga förtroende både för medarbetarna och för omgivningen. En uppfordrande och vägledande för medarbetarna. De etiska riktlinjerna skall skapa ett mervärde för kunder, anställda, affärspartners och för samhället.

### Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick 2023 till 2.061 MSEK jämfört med 1.927 MSEK för 2022. Omsättningen för 2023 ökade med 7,0 procent jämfört med 2022 vilket får anses acceptabelt mot bakgrund av marknads utveckling som helhet. Ytterligare återhämtning av resultatet har skett under 2023 för flera av dotterbolagen som nu presterar bra. I slutet av 2022 beslöts att avveckla verksamheten i dotterbolaget Erikssons Plåt & Kopparslageri AB som tidigare växt utan kontroll och där tidigare ledning tagit flera order på felaktiga grunder. Bolaget överfördes till SEHED Holding AB som hanterat avvecklingen. Det konstaterades senare att reserverna var otillräckliga vilket påverkat koncernens egna kapital med drygt 12 MSEK. Rörelseresultatet minskade till 65.770 TSEK jämfört med 73.789 TSEK för 2022. Fortsatta åtgärder har vidtagits för att trimma organisationen och dess uppbyggnad samt olika processer genomförts. Möjliga förbättringsområden har identifierats och finslipningar genomförs successivt. Åtgärder har nu vidtagits med översyn av processerna för kalkyl, upphandling och produktion samt riskhantering i syfte att förenkla och effektivisera organisationen. En viktig del i detta har varit en successiv utveckling och ökad samverkan inom företagsledningen i koncernens olika delar.

### Finansiering och investeringar

Likviditeten har förbättrats i takt med resultatuppgången. Likvida medel uppgick till 206 MSEK vid årets utgång jämfört med 135 MSEK föregående år. Soliditeten är fortsatt stark och uppgick till närmare 40 % vid årsskiftet vilket är i princip oförändrad nivå jämfört med föregående år. Det finansiella risktagandet är begränsat i så motto att hittills uppnådd expansion i allt väsentligt skett genom egen finansiering. Med undantag för ett mindre fastighetslån och en mindre utnyttjad checkkredit i dotterföretag samt utfästelser om tilläggsköpeskillingar så är koncernens långfristiga finansiering av förlagslånekarakter, dvs utan säkerheter där förlagslånen kan likställas med eget kapital ur soliditetssynpunkt. Koncernen har därmed en fortsatt stark kapitalbas och god likviditetsmässig beredskap. Detta ger en god kapacitet till nya förvärv när tillfälle ges och att åta och genomföra olika typer av projekt där bolagens kompetens och erfarenhet kompletterar varandra.

### Kvalitet och hållbar utveckling

Det koncernen producerar har en mycket lång livslängd. Detta kräver att medarbetarna har gedigen yrkeskompetens och att extra höga krav ställs på noggrant utvalda underentreprenörer och leverantörer av material. Koncernens medarbetare lägger ned stor möda på att öka andelen återbruk av material i vår produktion. Koncernen arbetar långsiktigt och aktivt för att eliminera miljöpåverkan och strävar alltid efter att använda så miljövänliga arbetsmetoder och miljövänligt material som möjligt, exempelvis Grön Betong och återanvänt tegel samt källsortering av restprodukter. Sammantaget borgar detta för högsta kvalitet på utförda arbeten. Verksamheten är uppbyggd på flera av varandra oberoende kvalitetssystem, där BKMA är det centrala. Koncernens största dotterbolag, Byggmästargruppen i Stockholm AB, beskriver hållbarhetsarbetet i en hållbarhetsrapport som nås via [www.byggmastargruppen.se](http://www.byggmastargruppen.se). Bolagen är medlemmar i Byggföretagen och ett antal andra för bolagens kompetensområden väsentliga organisationer såsom Stockholms Byggmästareförening, Mur- och Putsföretagen, Entreprenadföretagen samt Plåtslageriemas Riksförbund.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter ett par år som präglats av försiktighet planeras nu för en ökad satsning med fortsatt tillväxt för koncernens olika verksamheter. Målsättningen är att fortsätta utveckla den samlade verksamheten och därmed stärka förutsättningarna att bibehålla och utöka vår kundkrets. Efter räkenskapsårets utgång har SEHED Byggmästargruppen förvärvat byggbolaget Plenab beläget i Södertälje. Plenab redovisade en omsättning på 61 MSEK och redovisade ett rörelseresultat på 5,2 MSEK. Plenab bedöms utgöra ett bra komplement till vår byggerörelse i Mälardalsregionen.

### Förväntad framtida utveckling respektive osäkerhetsfaktorer på dagens byggmarknad

Sammantaget har verksamheten inom SEHED Byggmästargruppen utvecklats väl efter årsskiftet. Inflödet av offertförfrågningar är förhållandevis stort och vi bedömer att förutsättningarna är goda att marknaden kommer att vända uppåt under 2024. Vi eftersträvar att fortsätta vår satsning med att utveckla verksamheten och rekrytera bra medarbetare. Inom ramen för koncernens hållbarhetsarbete sker fortsatt satsning på att nyttja miljövänligt material. Mot detta står de osedvanligt höga påfrestningar som hög inflation och kraftiga prishöjningar har givit på material och byggkostnader i allmänhet.

V

## Flerårsöversikt

### Koncernen

Flerårsöversikt (tkr)	2023	2022	2021
Nettoomsättning	2 060 855	1 926 940	1 784 465
Rörelseresultat innan avskrivningar (EBITDA)	88 791	96 319	20 203
EBITDA i %	4,3%	5,0%	1,1%
Rörelseresultat	65 770	73 789	6 516
Rörelsemarginal %	3,2%	3,8%	0,4%
Resultat efter finansiella poster	63 361	70 372	-3 864
Marginal %	3,1%	3,7%	-0,2%
Eget Kapital	378 988	339 549	286 565
Balansomslutning	895 188	795 848	719 574
Soliditet %	42,3%	42,7%	39,8%
Medeltal anställda	394	391	433

### Moderbolaget

Flerårsöversikt (tkr)	2023	2022	2021
Nettoomsättning	733	0	0
Övriga rörelseintäkter	0	267	0
Resultat efter finansiella poster	504	26 687	139 727
Resultat efter skatt	504	26 518	139 727
Justerat eget kapital	834 827	841 324	814 727
Balansomslutning	871 330	872 248	815 558
Soliditet %	95,8%	96,5%	99,9%
Medeltal anställda	0	0	0

## Ägarförhållanden

SEHED Invest AB ägs av familjerna Wingren och Isaksson. SEHED Invest AB är moderbolag i koncernen och upprättar övergripande koncernredovisning.

I några av de större dotterbolagen finns minoritetsägande från dotterbolagens företagsledningar. Avsikten är att utveckla ett program där flera av våra duktiga medarbetare successivt ges möjlighet till delägande.

## Resultatdisposition

(Belopp i kr)

Förslag till disposition av bolagets vinst	
Till bolagsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	834 103 618
årets resultat	504 024
	<hr/>
	834 607 642
Styrelsen föreslår att:	
utdelning sker med 25 kr per aktie	3 500 000
i ny räkning överföres	831 107 642
	<hr/>
	834 607 642

Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om utbetalningsdag.

Styrelsen anser vidare att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer.

*Kent*

*K*

**Resultaträkning**

<i>Belopp i tkr</i>	Not	Koncernen	
		2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	7	2 060 855	1 926 940
Övriga rörelseintäkter	8	14 180	12 190
Resultat från andelar i intresseföretag		0	19 975
Summa rörelsens intäkter		2 075 035	1 959 105
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-1 601 157	-1 477 504
Övriga externa kostnader	9	-63 521	-70 627
Personalkostnader	10	-321 200	-303 397
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-23 021	-22 530
Övriga rörelsekostnader		-366	-11 258
Summa rörelsens kostnader		-2 009 265	-1 885 316
<b>Rörelseresultat</b>		<b>65 770</b>	<b>73 789</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	11	4 284	791
Finansiella kostnader	12	-6 693	-4 208
Summa finansiella poster		-2 409	-3 417
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>63 361</b>	<b>70 372</b>
Skatt på årets resultat	13	-12 400	-13 459
<b>Årets resultat</b>		<b>50 961</b>	<b>56 913</b>
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		46 279	53 864
Innehav utan bestämmande inflytande		4 682	3 049
		50 961	56 913

**Koncernens rapport över totalresultat**

<i>Belopp i tkr</i>	Not	2023-01-01 2023-12-31		2022-01-01 2022-12-31	
				50 961	56 913
Årets totalresultat		50 961	56 913		
Årets totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		46 279	53 864		
Innehav utan bestämmande inflytande		4 682	3 049		

*Kent*  
✓

Balansräkning

Belopp i tkr	Not	Koncernen	
		2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	14	154 766	151 625
		<b>154 766</b>	<b>151 625</b>
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	15	28 291	17 432
Byggnad och mark	16	42 861	21 116
Inventarier, verktyg och installationer	17	18 347	16 653
		<b>89 499</b>	<b>55 201</b>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	18	58 297	1 772
Andra långfristiga fordringar	4,20	442	207
		<b>58 739</b>	<b>1 979</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>303 004</b>	<b>208 805</b>
Uppskjuten skattefordran	4,13	396	396
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Råvaror och förnödenheter		3 458	1 943
		<b>3 458</b>	<b>1 943</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	4	218 663	274 807
Fordringar hos intresseföretag		20 995	47 793
Övriga fordringar	4	17 978	22 527
Skattefordringar		1 351	1 693
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	4, 21	113 688	91 580
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	9 088	6 619
		<b>381 763</b>	<b>445 019</b>
<b>Likvida medel</b>	4,33	<b>206 567</b>	<b>139 685</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>592 184</b>	<b>587 043</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>895 188</b>	<b>795 848</b>

*Carl*

Balansräkning

Belopp i tkr	Not	Koncernen	
		2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	23		
Aktiekapital		140	140
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		357 767	318 521
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>357 907</b>	<b>318 661</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		21 081	20 888
<b>Summa eget kapital</b>		<b>378 988</b>	<b>339 549</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	4,27	14 021	1 500
Övriga skulder	4,27	46 326	39 085
Leasingskulder	4,27	11 879	4 305
Uppskjutet skatteskuld	13	7 020	8 733
Övriga avsättningar	26	5 506	4 388
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>84 752</b>	<b>58 011</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	4,28	14 569	503
Skulder till kreditinstitut	4,27	5 123	180
Leasingskulder		12 101	8 654
Leverantörsskulder	4	180 847	191 330
Skatteskulder		11 982	11 547
Övriga skulder	4	69 107	59 018
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	4, 21	77 321	67 075
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	60 398	59 981
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>431 448</b>	<b>398 288</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>895 188</b>	<b>795 848</b>

Koncernens rapport över förändring i eget kapital	Aktie kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
				245 125		
<b>Eget kapital 31 december 2021</b>	140	0	244 985	245 125	41 440	286 565
Utdelning			0	0	-2 000	-2 000
Transaktioner med minoriteten			19 659	19 659	-21 601	-1 942
Årets totalresultat			53 864	53 864	3 049	56 913
<b>Eget kapital 31 december 2022</b>	140	0	318 508	318 648	20 888	339 536
Utdelning			-7 000	-7 000	-2 226	-9 226
Transaktioner med minoriteten			-20	-20	-2 263	-2 283
Årets totalresultat			46 279	46 279	4 682	50 961
<b>Eget kapital 31 december 2023</b>	140	0	357 767	357 907	21 081	378 988

*Kent*

✓



Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Not	Koncernen	
		2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		65 770	73 789
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	32	23 165	16 151
Erhållen ränta		4 284	791
Betald ränta		-5 488	-3 956
Betald skatt		-13 475	390
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>74 256</b>	<b>87 165</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		809	61
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		91 155	-133 634
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder		-14 434	56 425
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>151 786</b>	<b>10 017</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-11 030	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 721	-6 963
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 318	128
Förvärv av dotterföretag		4	0
Förvärv av andelar i intresseföretag		-56 538	-1 759
Försäljning av andelar i dotterföretag		0	-3 489
Försäljning av andelar i intressebolag		0	20 000
Förändring av långfristiga fordringar/värdepappersinnehav		0	4 500
Andra långfristiga fordringar		-152	-200
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-69 119</b>	<b>12 217</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av finansiella skulder		-5 632	-3 851
Förändring checkräkningskredit		1 356	-6 520
Utbetald utdelning/Aktieägarutskott		-11 509	-3 942
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-15 785</b>	<b>-14 313</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>66 882</b>	<b>7 921</b>
Likvida medel vid årets början		139 685	131 764
Likvida medel vid årets slut	33	<b>206 567</b>	<b>139 685</b>
<b>Tilläggsupplysning</b>			
Outnyttjade krediter vid årets utgång		23 181	31 497

*Handwritten signature*

## Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	Moderbolaget	
		2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	7	733	0
Övriga rörelseintäkter		0	267
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>733</b>	<b>267</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	8	-1 081	0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-1 081</b>	<b>0</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-348</b>	<b>267</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	11	1 152	26 420
Räntekostnader och liknande poster	11	-300	0
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>852</b>	<b>26 420</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>504</b>	<b>26 687</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfond		0	-100
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>0</b>	<b>-100</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>504</b>	<b>26 587</b>
Skatt på årets resultat	13	0	-69
<b>Årets resultat</b>		<b>504</b>	<b>26 518</b>

I moderföretaget finns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför totalresultat för året överensstämmer med årets resultat.

## Balansräkning

Belopp i tkr	Not	Moderbolaget	
		2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	18	720 050	720 050
Andelar i intresseföretag	18	57 497	1 772
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>777 547</b>	<b>721 822</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		82 985	93 010
Fordringar hos intresseföretag		1 275	47 793
Övriga fordringar	4	2 500	5 000
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	0	267
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>86 760</b>	<b>146 070</b>
<b>Kassa och bank</b>	33	<b>7 023</b>	<b>4 356</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>93 783</b>	<b>150 426</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>871 330</b>	<b>872 248</b>

Kent


Belopp i tkr	Not	Moderbolaget	
		2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	23	140	140
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		834 104	814 587
Årets resultat		504	26 518
		<u>834 608</u>	<u>841 105</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>834 748</b>	<b>841 245</b>
Obeskattade reserver	24	100	100
Långfristiga skulder			
Övriga skulder	4,27	10 000	10 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<u>10 000</u>	<u>10 000</u>
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	4	20 648	20 000
Skatteskulder		70	70
Övriga skulder	4	4 903	782
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	861	51
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>26 482</u>	<u>20 903</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>871 330</b>	<b>872 248</b>

Förändring av eget kapital

Moderbolaget	Balanserad		
	Aktie- kapital	vinst inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets Ingång 2021	140	674 860	675 000
Årets resultat		139 727	139 727
<b>Belopp vid årets utgång 2021</b>	<b>140</b>	<b>814 587</b>	<b>814 727</b>
Årets resultat		26 518	26 518
<b>Belopp vid årets utgång 2022</b>	<b>140</b>	<b>841 105</b>	<b>841 245</b>
Utdelning		-7 000	-7 000
Årets resultat		504	504
<b>Belopp vid årets utgång 2023</b>	<b>140</b>	<b>834 609</b>	<b>834 749</b>

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Not	Moderbolaget	
		2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-348	267
Resultat från andelar i koncernföretag		811	1 000
Erhållen ränta		341	172
Betald ränta		0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>804</b>	<b>1 439</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning(+) / ökning(-) av rörelsefordringar		59 310	-48 060
Minskning(-) / ökning(+) av rörelseskulder		5 278	20 003
<b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet</b>		<b>64 588</b>	<b>-28 057</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>65 392</b>	<b>-26 618</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag och intresseföretag		-55 725	-1 759
Försäljning andelar i intresseföretag		0	20 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-55 725</b>	<b>18 241</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Ny upplåning		0	10 000
Utdelning		-7 000	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-7 000</b>	<b>10 000</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>2 667</b>	<b>1 623</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>2 667</b>	<b>1 623</b>
Likvida medel vid årets början		4 356	2 733
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	33	<b>7 023</b>	<b>4 356</b>

*Kent*   
*u*

## Tilläggsupplysningar

Belopp i TSEK om inget annat anges

### Not 1 Allmän information

SEHED Invest AB med org.nr 556767-5155 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Arenavägen 45, plan 7, 121 77 Johanneshov. SEHED-koncernen bedriver verksamhet med specialstift företag inom byggsektorn. Grunden i verksamheten utgörs av välnummerade byggföretag inom sina respektive specialistområden. Koncernens geografiska verksamhetsområde sträcker sig från Hälsingland i norr till Småland i söder. Koncernens sammansättning framgår i not 17.

### Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för SEHED Invest AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC). SEHED Invest AB har i enlighet med undantagsreglerna för icke-noterade bolag valt att inte tillämpa IAS 33 Resultat per aktie samt IFRS 8 Rörelsesegment.

Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Nya och ändrade standarder samt tolkningar som trätt i kraft 2023 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret.

Koncernredovisningarna är angivna i svenska kronor (SEK), avrundat till närmast tusental (TSEK) och avser perioden 1 januari - 31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Avrundningsdifferenser kan förekomma. Tillgångar och skulder är redovisade i enlighet med anskaffningsvärdemetoden om inget annat anges. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättande av den finansiella rapporten. Skillnader mellan moderföretagets redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper redovisas sist i detta avsnitt.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS, som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter, beskrivs närmare i not 3.

### Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

De nya och ändrade standarder och tolkningar som givits ut men som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2023 har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. Det är företagsledningens bedömning att dessa, när de tillämpas första gången, inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget SEHED Invest AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger om SEHED Invest AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag tas med i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande

Förändringar i moderföretagets andel i ett dotterföretag som inte leder till en förlust av bestämmande inflytande redovisas som egetkapitaltransaktioner (det vill säga som transaktioner med koncernens ägare). Eventuell skillnad mellan det belopp med vilket innehav utan bestämmande inflytande justeras och det verkliga värdet på den erlagda eller erhållna ersättningen redovisas direkt i eget kapital och fördelas på moderföretagets ägare.

När moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, beräknas vinsten eller förlusten vid avyttringen som skillnaden mellan

- summan av det verkliga värdet för den erhållna ersättningen och det verkliga värdet av eventuellt kvarvarande innehav och
- de tidigare redovisade värdena för dotterföretagets tillgångar (inklusive goodwill), och skulder och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande.

Det verkliga värdet på kvarvarande innehav i det tidigare dotterföretaget vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet förloras betraktas som det verkliga värdet vid det första redovisningstillfället för en finansiell tillgång enligt IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering eller, i tillämpliga fall, anskaffningsvärdet vid det första redovisningstillfället för en investering i ett intresseföretag eller gemensamt styrt företag.

### Intresseföretag

Intressebolag är de bolag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Kent  
W

## Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskillning som klassificeras som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med tillämplig standard. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande regleringen redovisas inom eget kapital.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna samt eventuell tillgångarna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- Uppskjuten skattefordran eller -skuld och skulder eller tillgångar hänförliga till det förvärvade företags avtal om ersättning till anställda redovisas och värderas i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter respektive IAS 19 Ersättningar till anställda.
- Skulder eller egetkapitalinstrument hänförliga till det förvärvade företags aktierelaterade tilldelningar eller till utbytet av det förvärvade företags aktierelaterade tilldelningar mot förvärvarens aktierelaterade värderas vid förvärvstidpunkten i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.
- Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupp) klassificerade som att de innehas för försäljning enligt IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter värderas i enlighet med den standarden.

Eventuella förpliktelser som övertagits i ett rörelseförvärv redovisas som om de är befintliga förpliktelser som härrör från inträffade händelser och vars verkliga värde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i balansräkningen. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

## Goodwill

Goodwill som uppkommer vid upprättande av koncernredovisning utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet.

En kassagenererande enhet som goodwill har allokerats till, testas årligen för nedskrivning, eller mer frekvent om det finns en indikation att den kassagenererande enheten behöver skrivas ner. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet är lägre än dess redovisade värde, allokeras nedskrivningen först till redovisat värde på goodwill som allokerats till den kassagenererande enheten och därefter övriga tillgångar, baserat på redovisat värde för respektive tillgång som härrör till den kassagenererande enheten. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Vid försäljning av en kassagenererande enhet, inkluderar eventuell goodwill som allokerats till den kassagenererande enheten, vid beräkningen av reavinst eller reaförlust vid försäljningen.

## Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag, och som specificeras i avtal med kunder. IFRS 15 utgår ifrån intäktsredovisning enligt en fem-stegs modell som baseras på när kontrollen av en vara eller tjänst överförs till kunden. Koncernen redovisar intäkter för att skilja överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som koncernen förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster.

Enligt femstegsmodellen ska ett företag genomföra följande steg vid intäktsredovisning; Identifiera kundavtal, identifiera prestationsåtagande, fastställa transaktionspris, allokera transaktionspriset till prestationsåtagandena samt slutligen redovisa intäkten hänförlig till respektive prestationsåtagande. Koncernens huvudsakliga intäktsströmmar beskrivs nedan.

### Entreprenaduppdrag till fast pris

Intäkter från entreprenadavtal redovisas över tid då bolaget utför entreprenaden på kundens tillgång och utförd tjänst inte skapar någon alternativ användning för koncernen samt att SEHED har rätt till ersättning, inklusive marginal, för prestation som uppnåts vid varje given tidpunkt. Detta innebär att kontrollen överförs över tid varför intäkten redovisas över tid.

Intäkterna redovisas baserat på uppdragsgraden i varje projekt (successiv vinstavräkning). Detta innebär att utgifter redovisas som kostnader när de uppstår och uppdragsgraden bestäms på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till uppskattade totala utgifter i projektet, vilket avspeglar hur kontrollen överförs till köparen och hur koncernens minsta rätt till ersättning inklusive marginal från kunden upparbetas. Detta utgör grunden för intäktsredovisningen.

Redovisning över tid innehåller en viss osäkerhet eftersom det ibland inträffar oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet kan bli både högre eller lägre än förväntat. Osäkerheten är högre i början av projektet, särskilt för projekt som löper över lång tid. Genomgång av projektets totala uppskattade intäkter och kostnader sker löpande under hela projekttiden. För projekt som är svåra att prognostisera redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Befarade förluster kostnadsförs så snart dessa är kända.

I balansräkningen redovisas entreprenaduppdragen projekt för projekt som antingen upparbetade ej fakturerade intäkter eller som fakturerade ej upparbetade intäkter. De projekt som har mer upparbetade intäkter än fakturerade kostnader redovisas som omsättningstillgång och de projekt som har fakturerat mer än de upparbetade intäkterna klassificeras som kortfristig skuld.

### Entreprenaduppdrag på löpande räkning

Entreprenaduppdrag på löpande räkning intäktsförs över tid i takt med att arbetet utförs.

*Kent*

#### **Försäljning av varor**

Intäkter från varuförsäljning redovisas vid en given tidpunkt då varan levereras till kunden i enlighet med försäljningsvillkoren.

#### **Statliga bidrag**

Statliga bidrag redovisas som en övrig intäkt då den prestation som krävs för att erhålla bidraget utförs. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Statliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

#### **Utdelning och ränteintäkter**

Utdelningsintäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

#### **Leasingavtal**

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och motsvarande leasingkulld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare med undantag för korttidsleasingavtal (leasingperiod på 12 månader eller mindre) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde, för dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte erlagts vid inledningsdatumet, diskonterade med leasingavtalets implicita ränta. Om denna ränta inte kan fastställas använder koncernen den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva erlägga för en finansiering genom lån under en motsvarande period och med motsvarande säkerhet. Möjliga förlängningsperioder inkluderas vid beräkningen om koncernen är rimligt säker på att dessa kommer att utnyttjas.

Efter det första redovisningstillfället värderas leasingskulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingskulden samt genom att minska det redovisade värdet för att återspegla erlagda leasingavgifter.

Vid anskaffningstidpunkten redovisas nyttjanderättstillgången till samma värde som de diskonterade leasingavgifterna. I efterföljande perioder värderas nyttjanderättstillgången till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av hyra för lokaler, byggnadsställningar samt fordonleasing.

Avskrivningar sker över beräknad nyttjandeperiod, eller den avtalade leasetiden om denna är kortare.

#### **Utländsk valuta**

Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor, vilket är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor med transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader. Vinster och förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår.

#### **Låneutgifter**

Låneutgifter belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig utom till den del de ingår i en tillgångs anskaffningsvärde. En tillgång för vilken ränta inräknas i anskaffningsvärdet är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning.

#### **Ersättningar till anställda**

##### **Kortfristiga ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med att intjänandet sker.

##### **Ersättningar vid uppsägning**

Koncernen redovisar avgångsvederlag när det föreligger en befintlig legal eller informell förpliktelse samt när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och när beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

##### **Pensioner**

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar såväl förmånsbestämda som avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att pension baseras på slutlön och antal år inom planen. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna betalas. De förmånsbestämda planerna tryggas genom försäkring i Alecta, detta är förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. I avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har bolaget inga ytterligare förpliktelser.

Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

##### **Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument**

Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument värderas till verkligt värde, exklusive eventuell inverkan från icke marknadsrelaterade villkor, vid tilldelandetidpunkten vilket är den tidpunkt då företaget ingår avtal om aktierelaterade ersättningar. Det verkliga värdet som fastställs vid tilldelandetidpunkten redovisas som en kostnad med motsvarande justering i eget kapital fördelat över intjänandeperioden, baserat på koncernens uppskattning av det antal aktier som förväntas bli inlösbare. Verkligt värde har beräknats genom att tillämpa Black-Scholes värderingsmodell. Eventuella sociala avgifter hänförliga till de aktierelaterade ersättningarna periodiseras på samma sätt som kostnaden för de tjänster som erhålls och skulden omvärderas vid varje bokslutstidpunkt fram tills dess att den är reglerad.

#### **Skatter**

Inkomstskatter utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

##### **Aktuell skatt**

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt justering av aktuell skatt för tidigare perioder. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultat i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Kontroll  
nr

#### **Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviseras per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

#### **Aktuell och uppskjuten skatt för perioden**

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns.

För tillgångar som delats upp i komponenter räknas utgifter för utbyte av sådan komponent in i tillgångens redovisade värde. Motsvarande gäller för tillkommande nya komponenter. För tillgångar som inte har delats upp i komponenter räknas tillkommande utgifter som är väsentliga in i tillgångens redovisade värde när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen, och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Byggnader	25 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-8 år

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

#### **Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar**

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar där avskrivning ännu inte har påbörjats, prövas minst årligen avseende eventuell nedskrivningsbehov samt när indikation på nedskrivning föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder.

#### **Finansiella instrument**

##### **Redovisning i och borttagande från balansräkningen**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Inga finansiella tillgångar och skulder kvittas i rapporten över finansiell ställning, eftersom villkor för kvitning inte är uppfyllda. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

##### **Klassificering och värdering**

Finansiella tillgångar vilka utgör skuldinstrument klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och dess kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktssenliga kassaflöden och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgångar till upplupet anskaffningsvärde. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect", vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde.

*Kul* 

Om den finansiella tillgången innehåller en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect and sell". För närvarande innehar koncernen inga sådana finansiella tillgångar.

Samtliga andra affärsmodeller där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Denna affärsmodell kategoriseras som "other".

SEHED Byggmästargruppen tillämpar affärsmodellen "hold to collect". Likvida medel, kundfordringar och andra korta fordringar redovisas därav till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har inga innehav som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar som är värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas och redovisas tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde, se nedan.

Finansiella skulder klassificeras enligt nedan;

#### Finansiella skulder

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultaträkningen

Koncernen innehar inga skulder värderade till verkligt värde.

Finansiella skulder som är värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas och redovisas skulderna till upplupet anskaffningsvärde, se nedan.

#### Finansiella instrumentens verkliga värde

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

#### Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

#### Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

#### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden. Kassamedel och banktillgodohavanden är finansiella tillgångar vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

#### Kundfordringar och övriga fordringar

Kundfordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Fordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Förlustreserven för kundfordringar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i övriga externa kostnader.

#### Andra långfristiga värdepappersinnehav

Andra långfristiga värdepappersinnehav värderas till verkligt värde i resultaträkningen.

#### Finansiella skulder

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid.

#### Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, för en leasingfordran och för en avtalstillgång. Egetkapitalinstrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna. Per varje balansdag ska koncernen i resultatet redovisa förändringen i förväntade kreditförluster sedan det förra redovisningstillfället.

Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det förra redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen ska värdera förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar finns förenklingar som innebär att koncernen direkt ska redovisa förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid.

För samtliga andra finansiella tillgångar ska koncernen värdera förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det förra redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid.

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas kreditbetyg. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas i rörelsens kostnader. Nedskrivning av likvida medel och Andra långfristiga värdepappersinnehav redovisas som finansiell kostnad.

#### Derivatinstrument

Koncernen innehar inga derivatinstrument.

*Kurt*



#### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skäligen andel av indirekta tillverkningskostnader.

#### Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

#### Garantiåtaganden

Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, företagsledningens bedömning samt erfarenhet av liknande transaktioner.

#### Eventualförpliktelser

En eventalförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagens kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

#### Redovisning av kassaflöden

Likvida medel utgörs av tillgänglig kassa, banktillgodohavanden och i förekommande fall andra likvida investeringar med en förfallotid på 3 månader eller mindre från anskaffningstidpunkten och som är utsatta för obetydlig värdefluktuation. Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

#### Redovisningsprinciper för moderföretaget

Moderbolaget har detta år upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras. Föregående är tillämpade moderbolaget årsredovisningslagen och BFNR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2). Övergången till RFR 2 har inte föranlett några ändrade redovisningsprinciper.

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

#### Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt rubriceringar i eget kapital.

#### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderföretagets finansiella rapporter. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Nedskrivningsprövning av andelar i dotterföretag görs årligen.

#### Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. I moderföretaget tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, och effektivräntemetoden för ränteutgifter och räntekostnader.

#### Leasing

Moderföretaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16 Leasing. Leasingkostnader belastar resultatet med redovisning linjärt över leasingperioden.

#### Beslutade ändringar i RFR 2 som ännu inte trätt i kraft

Företagsledningen bedömer att ändringar i RFR 2, som ännu inte har trätt i kraft, inte väntas få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

#### Förslag till ändringar av RFR 2 som ännu inte trätt i kraft

Företagsledningen bedömer att förslag till ändringar i RFR 2, som ännu inte har trätt i kraft, inte väntas få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

#### Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

##### Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar per balansdagen, som kan innebära en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår.

##### Nedskrivningsprövning goodwill

Koncernens totala goodwill uppgår till 154 766 tkr (151 625 tkr). Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa framgår i not 14. Känslighetsanalysen visar att det redovisade värdet kan försvaras vid rimliga förändringar i parametrarna.

##### Entreprenaduppdrag redovisade över tid

De redovisade resultatet i pågående entreprenadprojekt tas fram över tid baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektoppföljning. Prognos avseende projektets slutliga utfall är en kritisk bedömning som är väsentlig för resultatredovisningen under projektets gång. Projektprognosema utvärderas regelbundet under respektive projekts löptid och justeras vid behov. Risk kan finnas att slutligt resultat avseende projekt kan avvika från redovisat resultat över tid.

#### Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsrisken består av valutarisk och ränterisk. Riskhanteringen sköts enligt fastställda principer där koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat och ställning. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker.

De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen.

##### Marknadsrisker

###### Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering.

###### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering innebär en risk att resultatet påverkas negativt av fluktuationer för ändrade valutakurser för de kassaflöden som sker i utländsk valuta. Koncernens utflöden består huvudsakligen av SEK vilket är en effekt av att koncernens verksamhet bedrivs i Sverige. Koncernens inflöde är i sin helhet i SEK. En mycket liten del av koncernens utflöde är i utländsk valuta (EUR) varför koncernens risk i transaktionsexponering är mycket begränsad.

###### Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Med undantag för räntekomponenten i leasing och ett mindre fastighetslån löper lånen med fast ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader i princip inte påverkas av vid ändrade marknadsräntor.

Enligt koncernens finanspolicy undviks i största möjliga utsträckning lån med rörlig ränta i nuvarande ränteläge.

###### Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbära tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. För att reducera likviditetsrisken och finansieringsrisken ska koncernen enligt finanspolicy vid varje givet tillfälle ha bindande kreditlöften uppgående till minst 30 miljoner svenska kronor. Löptidsfördelning av kontraktssliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan.

Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen.

Koncernens låneavtal innehåller inte några särskilda villkor som kan medföra att betalningstidpunkten blir väsentligen tidigare än vad som framgår av tabellerna.

#### Löptider för koncernens finansiella skulder

	2023-12-31					Totalt
	Inom 3 mån	3-12 mån	1-2 år	3-5 år	Över 5 år	
Skulder till kreditinstitut	1 979	5 937	6 943	20 829	0	35 688
Leasingskulder	3 026	9 075	3 959	7 920	0	23 980
Övriga långfristiga skulder	0	0	23 300	23 026	0	46 326
Leverantörsskulder	180 847	0	0	0	0	180 847
Övriga kortfristiga skulder	10 801	18 002	0	0	0	28 803
Upplupna kostnader	4 358	2 524	0	0	0	6 882
<b>Summa</b>	<b>201 011</b>	<b>35 538</b>	<b>34 202</b>	<b>51 775</b>	<b>0</b>	<b>322 526</b>

	2022-12-31					Totalt
	Inom 3 mån	3-12 mån	1-2 år	3-5 år	Över 5 år	
Skulder till kreditinstitut	593	90	360	1 140	0	2 183
Leasingskulder	2 164	6 491	2 704	1 601	0	12 959
Övriga långfristiga skulder	0	0	14 000	12 000	13 085	39 085
Leverantörsskulder	191 330	0	0	0	0	191 330
Övriga kortfristiga skulder	16 076	9 646	0	0	0	25 722
Upplupna kostnader	6 728	2 383	0	0	0	9 111
<b>Summa</b>	<b>216 891</b>	<b>18 610</b>	<b>17 064</b>	<b>14 741</b>	<b>13 085</b>	<b>280 390</b>

Kert

n

#### Kredit- och motpartsrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa koncernens kreditrisk skall en kreditbedömning göras av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperas baserat på kundernas kreditbetyg. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en matris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Kundfordringarna är inte heller koncentrerade till ett specifikt geografiskt område. Koncernen bedömer därmed att koncentrationsriskerna är begränsade.

Kreditrisk uppkommer också när bolagets överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet får enligt finanspolicyn placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper. Enligt finanspolicyn ska kreditrisken vid placering av överskottslikviditet reduceras genom att enbart placera hos motparter med mycket god rating. Vidare anger finanspolicyn att placeringar normalt ska spridas över flera motparter eller emittenter.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Andra långfristiga fordringar	442	207
Kundfordringar	218 663	274 807
Övriga kortfristiga fordringar	154 011	163 593
Upplupna intäkter	5 302	1 900
Likvida medel	206 567	139 685
<b>Maximal exponering för kreditrisk</b>	<b>584 985</b>	<b>580 192</b>

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Åldersanalys kundfordringar		
Ej förfallet	178 429	215 294
1-30 dagar	13 101	21 699
31-50 dagar	2 125	3 839
51-70 dagar	4 913	1 945
71-100 dagar	5 863	6 848
Mer än 100 dagar	16 169	26 897
Summa	220 600	276 522
Reservering kundfordringar	-1 937	-1 715
Balansvärde	218 663	274 807

Reservering har gjorts under året av bedömda kundförluster. Reservering sker redovisningsmässigt både i pågående projekt eller som reserv för avslutade projekt. Koncernen har en modell för att säkerställa att reservering av bedömda kreditförluster är tillräcklig. Kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Reserv för osäkra fordringar</b>		
Vid årets ingång	1 715	980
Netto avsättning/upplösning under året	222	735
Vid årets utgång	1 937	1 715

#### Kategorisering av finansiella instrument

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Andra långfristiga fordringar	442	207
Kundfordringar	218 663	274 807
Övriga fordringar	137 492	106 593
Upplupna intäkter	5 302	1 900
Likvida medel	206 567	139 685
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>568 466</b>	<b>523 192</b>

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
<b>Finansiella skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	35 688	2 183
Leasingskulder	23 980	12 959
Övriga långfristiga skulder	46 326	39 085
Leverantörsskulder	180 847	191 330
Övriga skulder	28 803	25 722
Upplupna kostnader	6 882	9 111
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>322 526</b>	<b>280 390</b>

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

För finansiella tillgångar och skulder anses det redovisade värdet enligt ovan vara en rimlig approximation av verkligt värde.

#### Not 5 Kapitalhantering

Koncernen definierar kapital som eget kapital + räntebärande skulder. Koncernens mål med förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att bedriva och växa sin verksamhet och generera skäligen avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter.

Förändringar i koncernens kapital framgår av Koncernens rapport över förändringar i eget kapital och förändringar i koncernens räntebärande skulder framgår av not 29.

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

Not 6 Inköp och försäljning inom koncernen

	Moderbolaget	
	2023	2022
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	0%	0%
Andel av inköpen som avser koncernföretag	0%	0%

Not 7 Affärsområdesredovisning

Koncernen	2023						Justeringar & elimineringar	Summa
	ROT	Nyproduktion	Plåt	Moderbolaget	Övrigt			
Extern försäljning	1 399 939	588 726	108 329	733	300	-37 439	2 060 588	
Intern försäljning	92 891	460	25 817	0	5 500	-124 668	0	
Resultat från andelar i intresseföretag	0	0	0	0	4 000	-4 000	0	
Övriga rörelseintäkter	4 652	2 536	1 648	0	6 461	-1 116	14 180	
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 497 481</b>	<b>591 722</b>	<b>135 794</b>	<b>733</b>	<b>16 261</b>	<b>-167 223</b>	<b>2 074 768</b>	
Råvaror och förnödenheter	-1 194 482	-464 227	-82 561	0	0	140 112	-1 601 157	
Övriga externa kostnader	-52 696	-10 474	-13 708	-1 081	-7 855	22 293	-63 521	
Personalkostnader	-192 703	-86 549	-51 342	0	-1 952	11 346	-321 200	
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-4 917	-1 862	-952	0	-1 319	-13 971	-23 021	
Övriga rörelsekostnader	-68	-31	0	0	0	0	-99	
<b>Summa kostnader</b>	<b>-1 444 866</b>	<b>-563 143</b>	<b>-148 563</b>	<b>-1 081</b>	<b>-11 126</b>	<b>159 780</b>	<b>-2 008 998</b>	
<b>Rörelseresultat</b>	<b>52 616</b>	<b>28 579</b>	<b>-12 769</b>	<b>-348</b>	<b>5 135</b>	<b>-7 443</b>	<b>65 770</b>	
<b>Marginal %</b>	<b>3,5%</b>	<b>4,8%</b>	<b>-9,4%</b>				<b>3,2%</b>	

Koncernen	2022						Justeringar & elimineringar	Summa
	ROT	Nyproduktion	Plåt	Moderbolaget	Övrigt			
Extern försäljning	1 334 030	420 500	166 574	0	5 836	0	1 926 940	
Intern försäljning	97 804	4 342	23 998	0	0	-126 144	0	
Resultat från andelar i intresseföretag	0	0	0	19 975	0	0	19 975	
Övriga rörelseintäkter	13 737	2 308	1 460	267	36	-5 618	12 190	
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 445 571</b>	<b>427 150</b>	<b>192 032</b>	<b>20 242</b>	<b>5 872</b>	<b>-131 762</b>	<b>1 959 105</b>	
Råvaror och förnödenheter	-1 159 712	-339 440	-102 375	0	-121	124 144	-1 477 504	
Övriga externa kostnader	-53 476	-5 164	-23 786	0	-2 963	14 762	-70 627	
Personalkostnader	-170 787	-81 433	-69 637	0	-2 740	1 200	-303 397	
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-4 031	-700	-1 346	0	0	-16 453	-22 530	
Övriga rörelsekostnader	-58	-92	0	0	0	-11 108	-11 258	
<b>Summa kostnader</b>	<b>-1 388 064</b>	<b>-406 829</b>	<b>-197 144</b>	<b>0</b>	<b>-5 824</b>	<b>112 545</b>	<b>-1 885 316</b>	
<b>Rörelseresultat</b>	<b>57 507</b>	<b>20 321</b>	<b>-5 112</b>	<b>20 242</b>	<b>48</b>	<b>-19 217</b>	<b>73 789</b>	
<b>Marginal %</b>	<b>4,0%</b>	<b>4,8%</b>	<b>-2,7%</b>				<b>3,8%</b>	

Not 8 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Offentliga bidrag	1 464	3 303	0	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	3 176	0	0	0
Övriga intäkter	9 540	8 887	0	267
<b>Summa</b>	<b>14 180</b>	<b>12 190</b>	<b>0</b>	<b>267</b>

*Kant*  
*u*

**Not 9 Ersättning till revisorer**

	Koncernen	
	2023	2022
<b>Arvoden och kostnadsersättningar</b>		
Mazars AB		
Revisionsuppdraget	1 183	905
	<u>1 183</u>	<u>905</u>
Annan revisionsbyrå	154	0
	<u>154</u>	<u>0</u>
<b>Summa</b>	<b>1 337</b>	<b>905</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

**Not 10 Medeltalet anställda samt löner och andra ersättningar**

	2023		2022	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<b>Medeltalet anställda</b>				
Moderbolaget	0	0	0	0
Dotterföretag	422	394	391	362
<b>Koncernen totalt</b>	<b>422</b>	<b>394</b>	<b>391</b>	<b>362</b>
<b>Företagsledningen</b>				
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelsen	0	2	0	2
VD och övriga företagsledningen	7	24	8	26
<b>Personalkostnader</b>				
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget				
Styrelse och VD	0	0	0	0
Övriga anställda	0	0	0	0
varav pensionskostnad	0	0	0	0
Dotterföretag				
Styrelse och VD	4 887	2 593	7 016	2 568
varav pensionskostnad		1 954		2 020
Övriga anställda	212 014	87 751	202 796	81 008
varav pensionskostnad		15 886		15 708
<b>Koncernen totalt</b>	<b>216 901</b>	<b>90 344</b>	<b>209 812</b>	<b>83 576</b>
varav pensionskostnad		17 840		17 728

Samtliga pensionskostnader avser avgiftsbestämda pensionsplaner.

**Not 11 Finansiella intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Ränteintäkter</b>				
Utdelning från koncernföretag	4 284	577	341	172
Resultat vid avyttring av koncernföretag	0	0	811	1 000
Resultat från övr värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	0	0	0	5 260
Resultat från försäljning av intresseföretag	0	214	0	0
	0	0	0	19 988
<b>Summa</b>	<b>4 284</b>	<b>791</b>	<b>1 152</b>	<b>26 420</b>

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

*Handwritten signature and arrow pointing down.*

*Handwritten mark.*

**Not 12 Finansiella kostnader**

	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Räntekostnader	-6 693	-4 078	-300	0
Resultat från övr värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	0	-130	0	0
<b>Summa</b>	<b>-6 693</b>	<b>-4 208</b>	<b>-300</b>	<b>0</b>

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**Not 13 Skatt på årets resultat**

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 20,6% på årets skattemässiga resultat. Nedan presenteras en avstämning mellan redovisat resultat och årets redovisade skatt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>Aktuell skatt</b>				
Uppskjuten skatt	-13 974	-13 640	0	-69
Skatt hänförlig till tidigare år	1 574	198	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>-17</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisad skatt</b>				
Redovisat resultat före skatt	63 361	70 372	504	26 587
Skatt enligt gällande skattesats	-13 052	-14 497	-104	-5 477
<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>				
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-3 453	-5 102	0	0
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	3 828	4 877	167	5 405
Effekt schablonränta periodiseringsfond	-47	-31	0	0
Effekt av ej tidigare värderat underskottsavdrag	358	1 212	0	0
Effekt av ej värderat underskottsavdrag	0	0	-63	0
Effekt av ej bokförda kostnader	-34	99	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	0	-17	0	0
<b>Summa</b>	<b>-12 400</b>	<b>-13 459</b>	<b>0</b>	<b>-72</b>
Effektiv skattesats	-19,6%	-19,1%	0%	0%

Ingen skatt är reviderad direkt i eget kapital eller i övrigt totalresultat.

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
<b>Specifikation av förändring av uppskjuten skatteskuld</b>		
Ingående redovisat värde	8 733	9 438
Årets förändring	-1 713	-705
<b>Redovisat värde</b>	<b>7 020</b>	<b>8 733</b>

*Caet*

*u*

Not 14 Goodwill

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	168 676	176 222
Årets rörelseförvärv	11 030	0
Avyttring	0	-7 546
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>179 706</b>	<b>168 676</b>
Ingående nedskrivningar	-17 051	-17 094
Avyttring	0	7 546
Årets nedskrivning	-7 889	-7 503
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-24 940</b>	<b>-17 051</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>154 766</b>	<b>151 625</b>

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Goodwill skrivs inte av löpande utan nedskrivningsprövning sker minst årligen i enlighet med IAS 36 genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheter som respektive goodwillpost är allokerad till. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från den aktuella bedömningen av kassaflöden för de kommande tre åren. Antagandet har gjorts om marginal, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametram har satts till att motsvara prognostiserat resultat för räkenskapsåret. Under resterande del av prognosperioden har försiktigtvis antagits en tillväxttakt på 2 procent per år. Även för perioden därefter har antagits en långsiktig tillväxt om 2 procent per år. Kassaflöden har diskonterats med en räntesats efter skatt på ca 10 procent. Samma diskonteringsränta har använts för alla enheter då de bedriver likartad verksamhet. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. En känslighetsbedömning visar att kvarstående goodwillvärde fortsatt skulle höjas med 1 procentenhet, om marginalen skulle minska eller om den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med 1 procentenhet.

Not 15 Nyttjanderättstillgångar

Koncernen - Resultaträkning	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-11 747	-10 394
Räntekostnader för leasingkulder	-905	-710
<b>Totala kostnader aktiva Leasingavtal</b>	<b>-12 652</b>	<b>-11 104</b>

Koncernen - Nyttjanderättstillgångar	2023-12-31				2022-12-31			
	Fordon	Lokaler	Övrigt	Totalt	Fordon	Lokaler	Övrigt	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	23 486	11 940	4 998	40 424	15 563	11 674	4 998	32 235
Nyanskaffning	7 995	13 422	0	21 417	7 923	4 900	0	12 823
Avyttringar och utrangeringar	-1 725	-8 781	0	-10 506	0	-4 634	0	-4 634
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>29 756</b>	<b>16 581</b>	<b>4 998</b>	<b>51 335</b>	<b>23 486</b>	<b>11 940</b>	<b>4 998</b>	<b>40 424</b>
Ingående avskrivningar	-16 246	-4 871	-1 875	-22 992	-11 064	-4 932	-1 236	-17 232
Avyttringar och utrangeringar	1 725	9 970	0	11 695	0	4 634	0	4 634
Årets avskrivningar	-5 665	-5 443	-639	-11 747	-5 182	-4 573	-639	-10 394
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-20 186</b>	<b>-344</b>	<b>-2 514</b>	<b>-23 044</b>	<b>-16 246</b>	<b>-4 871</b>	<b>-1 875</b>	<b>-22 992</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 570</b>	<b>16 237</b>	<b>2 484</b>	<b>28 291</b>	<b>7 240</b>	<b>7 069</b>	<b>3 123</b>	<b>17 432</b>

Skulder för leasingavtal	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga leasingkulder	11 879	4 305
Kortfristiga leasingkulder	12 101	8 654
<b>Totala leasingkulder</b>	<b>23 980</b>	<b>12 959</b>

*Kant*

*W*

**Not 16 Byggnad och mark**

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	23 185	23 185
Inköp	1 206	0
Övertaget vid förvärv	24 890	0
Omklassificering	-49	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>49 232</b>	<b>23 185</b>
Ingående avskrivningar	-2 069	-1 812
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Övertaget vid förvärv	-3 401	0
Årets avskrivningar	-901	-257
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 371</b>	<b>-2 069</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>42 861</b>	<b>21 116</b>

Företaget har pantsatt fastigheter, se not 30 för mer information.

**Not 17 Inventarier, verktyg och installationer**

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	37 997	39 834
Inköp	1 515	6 963
Omklassificering	0	268
Övertaget vid förvärv	6 352	0
Försäljningar och utrangeringar	-4 645	-9 068
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>41 219</b>	<b>37 997</b>
Ingående avskrivningar	-21 343	-24 306
Årets avskrivningar	-3 623	-4 376
Övertaget via förvärv	-2 404	0
Försäljningar och utrangeringar	4 498	7 339
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-22 872</b>	<b>-21 343</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>18 347</b>	<b>16 654</b>

*Carl H*



Not 18 Koncernens sammansättning/Andelar i koncernföretag

							Moderbolaget	
							2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde							720 050	720 050
Inköp							0	0
Avyttring							0	0
<b>Redovisat värde</b>							<b>720 050</b>	<b>720 050</b>
Företag	nummer	Säte	Antal	Kapitalandel	Röstandel	2023-12-31	2022-12-31	
SEHED Holding AB	559208-5574	Stockholm	1 000	100%	100%	50	50	
Erikssons Plåt & Kopparslageri AB	556437-9930	Avesta	1 000	100%	100%			
Dala Takentreprenader AB	559039-3616	Avesta	2 500	100%	100%			
Ester Solar Systems AB	556579-5647	Stockholm	100 000	100%	100%			
Fredriks K Snickeri & Bygg AB	556696-6080	Västervik	1 000	100%	100%			
Kran & Transport Entreprenad i Västervik AB	559013-3996	Västervik	1 000	100%	100%			
Västerviks Undertak AB	556643-4006	Västervik	1 000	100%	100%			
SEHED Byggmästargruppen AB	556767-5144	Stockholm	28 000 000	100%	100%	720 000		
SEHED Tresson Förvaltning AB	556921-3845	Stockholm	431	86%	86%			
AB Tresson Fasad	556699-7689	Stockholm	1 020	100%	100%			
Stockholms Balkongrenovering AB	556666-4578	Stockholm	1 020	100%	100%			
AB Tresson Stockholm	556921-3852	Stockholm	500	100%	100%			
SEHED Tresson AB	556488-0630	Stockholm	100 000	100%	100%			
SEHED Fönster & Balkonger AB	556793-1588	Stockholm	1 000	100%	100%			
SEHED Bygg AB	556700-5789	Stockholm	550	55%	55%			
MEJ Bygg i Gävle AB	556759-8726	Gävle	900	90%	90%			
MEJ Entreprenad AB	556245-2747	Gävle	25 000	100%	100%			
SEHED Bygg Gävleborg AB	556655-3441	Gävle	2 000	100%	100%			
SEHED Bygg Hälsingland AB	556698-6146	Gävle	1 000	100%	100%			
Gavle View AB	556836-5752	Gävle	500	100%	100%			
SePu AB	556664-7946	Stockholm	910	91%	91%			
Flex Ställning Sverige AB	556913-0510	Stockholm	50	100%	100%			
SEHED Byggnadsställningar AB	556695-3393	Stockholm	1 000	100%	100%			
Byggmästargruppen i Stockholm BMG AB	556801-5324	Stockholm	7 440 416	74%	74%			
SEHED Bygg AB	556700-5789	Stockholm	450	45%	45%			
Byggmästargruppen GL AB	556798-8547	Stockholm	1 000	100%	100%			
Byggmästargruppen i Stockholm BMG AB	556801-5324	Stockholm	2 106 019	21%	21%			
Erikssons Plåt i Nyköping AB	556685-0151	Nyköping	950	95%	95%			
Kopparkitteln AB	556777-6157	Avesta	1 000	100%	100%			
Marcus Bäck AB	556896-1790	Stockholm	455	91%	91%			
AB Bång & Lewerth	556174-7410	Stockholm	5 000	100%	100%			
<b>Fusionerade företag i koncernen</b>								
SEHED Byggmästargruppen Invest AB							720 000	
<b>Redovisat värde</b>						<b>720 050</b>	<b>720 050</b>	

Koncernen

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal	Kapitalandel	Röstandel	Redovisat värde	
						2023-12-31	2022-12-31
VetFast AB	559344-0257	Stockholm	2500	25%	25%	1 759	1 759
Diabilden Holding AB	559209-2059	Stockholm	250	25%	25%	55 738	13
Klar Kvadrat Bygg AB	559426-7238	Västervik	125	50%	50%	500	0
Klar Kvadrat Fastighetsförvaltning AB	559395-2418	Västervik	125	50%	50%	300	0
<b>Redovisat värde</b>						<b>58 297</b>	<b>1 772</b>

Ingående anskaffningsvärde						1 772	25
Inköp						5 600	1 759
Lämnade aktieägartillskott						55 725	0
Försäljning						-2 800	-12
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>						<b>60 297</b>	<b>1 772</b>

Ingående nedskrivningar						0	0
Årets nedskrivningar						-2 000	0
<b>Utgående nedskrivningar</b>						<b>-2 000</b>	<b>0</b>

<b>Redovisat värde</b>						<b>58 297</b>	<b>1 772</b>
------------------------	--	--	--	--	--	---------------	--------------

Moderbolaget

Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal	Kapitalandel	Röstandel	Redovisat värde	
						2023-12-31	2022-12-31
Vetfast AB	559344-0257	Stockholm	2500	25%	25%	1 759	1 759
Diabilden Holding AB	559209-2059	Stockholm	250	25%	25%	55 738	13
<b>Redovisat värde</b>						<b>57 497</b>	<b>1 772</b>

Ingående anskaffningsvärde						1 772	25
Inköp						0	1 759
Lämnade aktieägartillskott						55 725	0
Försäljning						0	-12
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>						<b>57 497</b>	<b>1 772</b>

*Kurt*

**Not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	5 245
Årets avyttringar	0	-5 245
Redovisat värde	0	0

**Not 20 Andra långfristiga fordringar**

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	207	7
Tillkommande fordringar	0	200
Avgående fordringar	-48	0
Övertaget vid förvärv	283	0
Utgående anskaffningsvärde	442	207
<b>Redovisat värde</b>	<b>442</b>	<b>207</b>

**Not 21 Entreprenadavtal**

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
<b>Upparbetad men ej fakturerad intäkt</b>		
Upparbetade intäkter	2 017 595	1 528 087
Fakturerade belopp	-1 903 907	-1 436 507
Redovisat värde	113 688	91 580
<b>Fakturerad men ej upparbetad intäkt</b>		
Upparbetad intäkt	-1 482 018	-777 648
Fakturering	1 559 339	844 723
Redovisat värde	77 321	67 075

Upparbetade intäkter i pågående projekt inklusive redovisade vinster med avdrag för redovisade förlustreservationer uppgår till 3.499.613 TSEK.  
(2.309.721) TSEK.

Av beställaren innehållna belopp uppgick till 104.431 (68.633) TSEK.

**Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Förutbetald försäkring	1 631	1 173	0	0
Förutbetalda hyror	530	1 748	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	1 625	1 798	0	0
Upplupna intäkter	5 302	1 900	0	267
Redovisat värde	9 088	6 619	0	267

**Not 23 Eget kapital**

En aktie i SEHED Invest AB har ett kvotvärde om 1 (1) kronor. Antalet aktier uppgår till 140.000 (140.000) och aktiekapitalet är 140 (140) TSEK.  
Av aktierna är 14.000 av serie A med vardera 10 röster och 126.000 av serie B med vardera 1 röst.

Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier innehas av bolaget självt eller dess dotterbolag.

**Not 24 Obeskattade reserver**

	Moderbolaget	
	2023-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfonder	100	100
Redovisat värde	100	100
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver	21	21
Baserad på skattesats:	20,6%	20,6%

**Not 25 Transaktioner med närstående**

De transaktioner som förekommit med närstående bolag avseende låneräntor, konsulterställningar och aktieköp vid omstrukturering har skett på marknadsmässiga villkor.

**Not 26 Övriga avsättningar**

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående redovisat värde	4 388	1 900
Årets avsättning/upplösning	1 118	2 488
Redovisat värde	5 506	4 388

Övrig avsättningar avser garantiåtaganden.

*Kurt*

**Not 27 Långfristiga skulder**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Förfallotidpunkt, inom 2 - 5 år från balansdagen	63 379	44 010	10 000	10 000
Förfallotidpunkt, senare än 5 år från balansdagen	8 847	880	0	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>72 226</b>	<b>44 890</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>

Av lånen för koncernen utgör totalt 35.000, varav 8.000 redovisas som kortfristig skuld, förlagslån utan säkerhet som kan likställas med eget kapital ur soliditetssynpunkt. På motsvarande sätt utgöres moderbolaget lån av förlagslån utan säkerhet vilka ur soliditetssynpunkt kan likställas med eget kapital.

**Not 28 Checkräkningskredit**

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till	37 750	32 000
Outnyttjad kredit på balansdagen	-23 181	-31 497
<b>Utnyttjad kredit på balansdagen</b>	<b>14 569</b>	<b>503</b>

**Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade kostnader	53 516	50 282	0	0
Upplupna räntekostnader	665	318	300	0
Övriga upplupna kostnader	6 217	9 381	561	51
<b>Redovisat värde</b>	<b>60 398</b>	<b>59 981</b>	<b>861</b>	<b>51</b>

**Not 30 Ställda säkerheter**

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Checkräkningskredit		
Företagsinteckningar	86 400	72 437
Övriga skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	27 744	2 700
Äganderättsförbehåll	3 275	0
<b>Summa</b>	<b>117 419</b>	<b>75 137</b>

**Not 31 Eventualförpliktelser**

Ansvaret för slutförda entreprenader är avtalsreglerade och belöper på en tidsperiod på upp till fem år räknat från entreprenadens slutförande. I några enstaka fall uppgår garantitiden till tio år. Moderbolaget har gått i borgen för checkkrediter och garantiförbindelser i dotterföretagen.

**Not 32 Ej kassaflödespåverkande poster**

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Av- och nedskrivningar	23 021	22 530
Realisationsresultat avyttring intressebolag	0	-19 975
Realisationsresultat avyttring koncernföretag	0	11 108
Realisationsresultat inventarier	1 546	0
Årets avsättning för garantiåtagande	1 118	2 488
Negativ goodwill	-2 520	0
<b>Summa</b>	<b>23 165</b>	<b>16 151</b>

**Not 33 Likvida medel**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	206 567	136 685	7 023	4 356
Kortfristiga placeringar	0	3 000	0	0
<b>Totalt likvida medel</b>	<b>206 567</b>	<b>139 685</b>	<b>7 023</b>	<b>4 356</b>

**Not 34 Händelser efter räkenskapsårets utgång**

Efter räkenskapsårets utgång har SEHED Byggmästargruppen förvärvat byggbolaget Plenab beläget i Södertälje. Plenab redovisade en omsättning på 61 MSEK och redovisade ett rörelseresultat på 5,2 MSEK. Plenab bedöms utgöra ett bra komplement till vår byggerörelse i Mälardalsregionen.

**Not 35 Förslag till resultatdisposition**

(Belopp i kr)

(Belopp i kr)

**Förslag till disposition av bolagets vinst**

Till bolagsstämmans förfogande står:

balanserad vinst	834 103 618
årets resultat	504 024
	<b>834 607 642</b>

Styrelsen föreslår att:

utdelning sker med 25 kronor per aktie

3 500 000

i ny räkning överföres

831 107 642

**834 607 642**

*Karl J. W.*

### Arsredovisning 2023, SEHED Invest AB

Arsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 3 juni 2024.

Koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning, samt moderföretagets resultaträkning och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 5 juni 2024.

Styrelsen intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 3 juni 2024



Pål Wingren  
Ordförande



Kent Isaksson

Min revisionsberättelse har lämnats den 4 juni 2024.



Bo Jonsson  
Auktoriserad revisor  
Mazars AB

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i SEHED Invest AB  
Org. nr 559289-7572

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SEHED Invest AB för år 2023.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller

tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensamt ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för SEHED Invest AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt

i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, 2024-06-04



Bo Jonsson  
Auktoriserad revisor