



ÅRSREDOVISNING  
&  
KONCERNREDOVISNING  
2024

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31

### **Innehållsförteckning**

---

Förvaltningsberättelse	3
Resultaträkning, koncernen	8
Balansräkning, koncernen	9
Förändring av eget kapital, koncernen	10
Kassaflödesanalys, koncernen	11
Resultaträkning, moderbolaget	12
Balansräkning, moderbolaget	13
Förändring av eget kapital, moderbolaget	14
Kassaflödesanalys, moderbolaget	14
Tilläggsupplysningar	15
Underskrifter	35

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten och väsentliga händelser under året.

SEHED Byggmästargruppen AB, 556767–5144 (publ), är moderbolag i en koncern med specialföretag inom Bygg-sektorn. SEHED Byggmästargruppen har bytt bolagskategori till publikt aktiebolag och i samband med detta namnändrats till SEHED Byggmästargruppen AB (publ).

Grunden i verksamheten utgörs av välrenommerade byggföretag inom sina respektive specialistområden. Hed Fasad, sedermera SEHED är ett av Sveriges äldsta muringsföretag. Byggnadsfirma Gunnar Lindell, som blev Byggmästargruppen, etablerades i slutet av 1930-talet. MEJ Bygg i Gävle och Byggtec Gävleborg, som har namnändrats till SEHED Bygg Gävleborg och SEHED Bygg Hälsingland, är sedan många år väletablerade på sina marknader. Koncernens äldsta företag Bång & Lewerth grundades redan 1880 och är Sveriges äldsta plåtslagerirörelse. Tillsammans med Erikssons Plåt i Nyköping har koncernens kompetens inom plåtslageriverksamhet stärkts. VD och ledning i dotterbolagen har ett självständigt ansvar för dotterbolagens operativa verksamhet och lönsamhet inom ramen för av koncernens styrelse fastställda riktlinjer och mål. Koncernens geografiska verksamhetsområde sträcker sig från Hälsingland i norr till Småland i söder. Kundkretsen har stor bredd och består i huvudsak av bostadsrättsföreningar, offentliga sektorn med statliga och kommunala beställare, privata fastighetsägare, riksbyggare samt andra byggentreprenörer.

Byggbranschens utveckling under 2024 kännetecknades av fortsatta problem med många konkurser och där flera av de noterade bolagens värden minskat betydligt. Denna värdenedgång har även påverkat de onoterade bolagen inom byggbranschen negativt. Det har blivit allt tydligare att verksamheten i de

enskilda bolagen bör renodlas för att företagen skall bibehålla sin historiska framgång och uppnå bästa värdetillväxt. Osäkerheten på marknaden gör att styrelsen beslutade att gå försiktigt fram med ytterligare förvärv och i stället koncentrera bolagen i koncernen på att systematisera sitt arbete för att öka möjligheten att bibehålla och öka lönsamheten under lågkonjunkturen. Trots problemen inom byggbranschen genomfördes ett mindre förvärv i början av 2024 i form av bolaget Plenab med en omsättning på drygt 60 MSEK och förhållandevis bra resultatnivå.

Ett betydande arbete utfördes i syfte att genomföra en IPO vilken slutfördes i början av februari 2025 genom notering av SEHED Byggmästargruppen AB (publ.) på NGM SME Nordic Growth Market.

Några huvudsakliga anledningar till att SEHED Byggmästargruppen väljer att genomföra en börsnotering:

- **Öka synligheten för SEHED.** Bolaget tror att en börsnotering kommer öka bolagets synlighet på marknaden.
- **Nya incitamentsprogram.** För att skapa tydliga och långsiktiga incitament för nyckelpersoner inom koncernens dotterbolag blir det viktigt med möjligheten till aktiebaserade incitamentsprogram. Att behålla erfarna och motiverade entreprenörer inom koncernen ses som en viktig faktor för koncernens framgång.
- **Möjlighet att finansiera framtida förvärv.** SEHED har historiskt finansierat sina förvärv med egen kassa för att hålla skuldsättningen låg. Om förutsättningar är gynnsamma kan det framöver bli aktuellt med emissioner för att finansiera vissa förvärv.

Beslutet att arbeta med resultatförbättrande åtgärder har givit frukt och för SEHED Byggmästargruppen kännetecknas 2024 av ett "starkt resultat trots en svag byggkonjunktur" vilket var rubriken till vår första bokslutskommuniké som noterat bolag. Trots en omsättningsnedgång med 15 % för ROT och cirka 10 % för Nyproduktion och Plåtarbeten redovisas ett förbättrat resultat och bättre nyckeltal i samtliga avseenden. Detta grundas i en stabil bygg rörelse där enheterna inom SEHED Byggmästargruppen verkar. SEHED har en positiv nettokassa och positivt finansnetto vilket är betryggande i den lågkonjunktur som vi gått igenom och som känns bra inför framtiden. Särskilt glädjande är att verksamheten i Gävleborg och Hälsingland redovisar rekordresultat för 2024, det år som föregår vår notering på NGM Nordic SME.

#### **Fasadverksamheten**

Med fokus på fasadrenoveringar tillgodoser SEHED Tresson de flesta önskemål som kan uppkomma inom verksamhetsområdet. SEHED Tresson erbjuder högkvalitativa och kostnadseffektiva lösningar oavsett om det är fråga om renovering av miljonprogrammet, renovering av äldre fastigheter, kulturfastigheter, eller där bolagen agerar underentreprenör i samband med nybyggnation av bostäder och kontor samt offentliga byggnader.

#### **Fönster- och balkongarbeten**

Inom ramen för SEHED Tresson har en ökad satsning skett på fönster- och balkongarbeten. Koncernens kompetens avseende renovering och byte av fönster och balkonger har stärkts ytterligare under året. Tillsammans med Stockholms Balkongrenovering och SePu inriktas verksamheten på det totala yttre underhållet med tak, fasad, balkonger och fönsterbyten.

#### **Plåt; tak**

Koncernen har ett heltäckande serviceutbud inom Plåt och Tätskiktentreprenader. Verksamheten består av plåtslagerierna Erikssons Plåt i Nyköping AB samt Sveriges

äldsta plåtslagerirörelse AB Bång & Lewerth. Verksamheten omfattar entreprenader både inom nyproduktion och inom ROT. Bolagets medarbetare har även stor erfarenhet vad avser arbeten med kulturbyggnader.

#### **Byggverksamheten, ROT och nyproduktion**

##### **ROT**

Verksamheten bedrivs inom Byggmästargruppen Stockholm BMG AB och SEHED Bygg AB, SEHED Bygg Gävleborg AB samt SEHED Bygg Hälsingland AB.

Verksamheten i Byggmästargruppen Stockholm BMG består framför allt av entreprenader inom ROT-segmentet (Renovering, Ombyggnad och Tillbyggnad) med både bostäder och kommersiella fastigheter på totalentreprenad. För ROT bostad är Byggmästargruppen specialiserade och marknadsledande på stambyten med kvarboende samt totalrenovering av bostäder. På detta område färdigställs idag ca 2 000 lägenheter per år. Flera av projekten utförs även som samverkansentreprenader tillsammans med beställare. Inom ROT kommersiellt består verksamheten av om- och tillbyggnad av kontor, butiker, vårdlokaler, skolor samt industri- och förvaltningsfastigheter. Även här utförs ofta entreprenaderna samtidigt som den ordinarie verksamheten hos beställaren pågår.

Även i Gävleborgs län och Hälsingland samt Sörmland bedrivs betydande byggverksamhet inom ROT-sektorn via SEHED Byggs olika enheter. Ansvarsområdet har även inkluderat ombyggnad med totalrenoveringar av främst bostäder men även av sjukhus, service- och äldreboenden samt skolor och kontorsfastigheter.

##### **Nyproduktion**

Nyproduktionsverksamheten bedrivs framför allt inom SEHED Bygg, SEHED Bygg Gävleborg och SEHED Bygg Hälsingland, Plenab samt inom Erikssons Plåt. Verksamheten innefattar nybyggnation av bostäder och offentliga

fastigheter i samarbete med externa byggbolag alternativt i egen regi. Även samverkan med arkitekter och större fastighetsägare samt andra byggbolag för utveckling av fastighetsprojekt inom ramen för modern byggteknik och hållbar utveckling utgör väsentliga delar i verksamheten.

#### Övrig verksamhet

I dotterbolaget Flex Ställning Sverige disponeras ca 60 000 kvadratmeter fasadställning (puts- och murarställning) och närmare 3 000 kvm våderskydd. Ställningsverksamheten förstärktes under året genom ett utökat samarbete med **Ställningsarmen**. SEHED kommer under 2025 att disponera över mer än 100 000 kvm ställning samt ha en väsentligt effektivare organisation som helhet inom detta område.

Övrig verksamhet innefattar även försäljning av ytbeläggingsmaterial för industrigolv, yttertak och balkonger. Vidare ingår ett koncept inom mer avancerade "gröna tak".

#### Medarbetare

Genomsnittligt antal anställda i koncernen uppgick till ca 360 personer, dvs en nedgång med ca 40 anställda. I takt med att byggmarknaden förbättras kommer personalstyrkan åter öka och anpassas till en nivå av ca 400 eller fler.

Kännetecknande för alla företagen i koncernen är stort hantverkskunnande och yrkesskicklighet. En erfaren kår av yrkesarbetare och tjänstemän med gedigen kompetens borgar för hög kvalitet och erbjuder en heltäckande service inom ROT-sektorn och de delar av nyproduktionsområdet som ligger inom respektive företags verksamhetsområde. Koncernen stöder en löpande kompetensutveckling hos medarbetarna. All personal i koncernen arbetar utifrån en fastställd policy grundad på tydliga kärnvärden och gemensamma värderingar, som ska bygga förtroende både för medarbetarna och för omgivningen. En uppförandekod är vägledande för medarbetarna. De etiska

riktlinjerna skall skapa ett mervärde för kunder, anställda, affärspartners och för samhället.

#### Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick 2024 till 1 722 MSEK jämfört med 1 998 MSEK för 2023. Omsättningen för 2024 minskade med 14 procent jämfört med 2023 vilket får anses acceptabelt mot bakgrund av marknadens utveckling som helhet. Som nämnts inledningsvis så har en fortsatt återhämtning skett av resultatet där flera av dotterbolagen nu åter presterat bra.

Rörelseresultatet uppgår till 88 974 TSEK jämfört med 66 006 TSEK för 2023. Fortsatta åtgärder har vidtagits för att trimma organisationen och dess uppbyggnad samt olika processer genomförts. Möjliga förbättringsområden har identifierats och finslipningar genomförs successivt. Åtgärder har nu vidtagits med översyn av processerna för kalkyl, upphandling och produktion samt riskhantering i syfte att förenkla och effektivisera organisationen. En viktig del i detta har varit en successiv utveckling och ökad samverkan inom företagsledningen i koncernens olika delar. Finansnettot har stärkts ytterligare genom att koncernen har en nettokassa och resultat efter finansnetto uppgick till 91 581 TSEK jämfört med 66 809 för föregående år. Efter skatt uppgår årets resultat till 69 814 TSEK jämfört med 50 492 TSEK.

#### Finansiering och investeringar

Likviditeten har förbättrats i takt med resultatuppgången. Likvida medel uppgick till 208 MSEK vid årets utgång jämfört med 195 MSEK föregående år. Soliditeten är fortsatt stark och uppgick till drygt 43 % vid årsskiftet jämfört med 36 % föregående år. Det finansiella risktagandet är begränsat i så måtto att hittills uppnådd expansion i allt väsentligt skett genom egen finansiering. Med undantag för ett mindre fastighetslån och en mindre utnyttjad checkkredit i dotterföretag samt utfästelser om tilläggsköpeskillningar så är

koncernens långfristiga finansiering av förlagslånekaraktär, dvs utan säkerheter där förlagslånen kan likställas med eget kapital ur soliditetssynpunkt. Koncernen har därmed en fortsatt stark kapitalbas och god likviditetsmässig beredskap. Detta ger en god kapacitet till nya förvärv när tillfälle ges och genomföra olika typer av projekt där bolagens kompetens och erfarenhet kompletterar varandra.

#### **Kvalitet och hållbar utveckling**

Det koncernen producerar har en mycket lång livslängd. Detta kräver att medarbetarna har gedigen yrkeskompetens och att extra höga krav ställs på noggrant utvalda underentreprenörer och leverantörer av material. Koncernens medarbetare lägger ned stor möda på att öka andelen återbruk av material i vår produktion.

Koncernen arbetar långsiktigt och aktivt för att eliminera miljöpåverkan och strävar alltid efter att använda så miljövänliga arbetsmetoder och miljövänligt material som möjligt, exempelvis Grön Betong och återanvänt tegel samt källsortering av restprodukter. Sammantaget borgar detta för högsta kvalitet på utförda arbeten. Verksamheten är uppbyggd på flera av varandra oberoende kvalitetssystem, där BKMA är det centrala. Koncernens största dotterbolag, Byggmästargruppen i Stockholm AB, beskriver hållbarhetsarbetet i en hållbarhetsrapport som nås via [www.byggmastargruppen.se](http://www.byggmastargruppen.se).

Bolagen är medlemmar i Byggföretagen och ett antal andra för bolagens kompetensområden väsentliga organisationer såsom Stockholms Byggmästareförening, Mur- och Putsföretagen, Entreprenadföretagen samt Plåtslageriernas Riksförbund.

#### **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång**

Väsentliga händelser utgöres av:

- SEHED Byggmästargruppen AB:s ("SEHED-koncernen") enhet MEJ Bygg i Gävle AB med bl.a. dotterbolaget SEHED Bygg Hälsingland ("SEHED") har förvärvat 100% av aktierna i Henrik Eriksson Bygg i Söderhamn AB ("HE Bygg"). Genom förvärvet stärker SEHED-koncernen sin position i området. HE Bygg omsätter ca 80 MSEK och kommer tillsammans med SEHED Hälsingland att vara ett av de mest tongivande byggbolagen i Hälsingland med kontor i Söderhamn och Bollnäs.
- Bolaget noterades på NGM Nordic Growth Market SME med 6 februari som första handelsdag.

#### **Förväntad framtida utveckling respektive osäkerhetsfaktorer på dagens byggmarknad**

Sammantaget har verksamheten inom SEHED Byggmästargruppen utvecklats väl efter årsskiftet. Inflödet av offertförfrågningar är stort och vi bedömer att förutsättningarna är goda att marknaden kommer att vända uppåt under 2025. Vi eftersträvar att fortsätta vår satsning med att utveckla verksamheten och rekrytera bra medarbetare. Inom ramen för koncernens hållbarhetsarbete sker fortsatt satsning på att nyttja miljövänligt material.

## Flerårsöversikt

Koncernen (TSEK)	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	1 722 059	1 998 162	1 926 722	1 659 110	1 857 096	2 027 931
Rörelseresultat innan avskrivningar (EBITDA)	113 341	88 478	87 033	16 755	105 750	117 815
EBITDA i %	6,6%	4,4%	4,5%	1,0%	5,7%	5,8%
Rörelseresultat	88 974	66 006	64 517	3 251	91 811	103 876
Rörelsemarginal %	5,2%	3,3%	3,3%	0,2%	4,9%	5,1%
Resultat efter Finansiella poster	91 581	66 809	60 896	-3 744	89 306	101 754
Marginal%	5,3%	3,3%	3,2%	-0,2%	4,8%	5,0%
Eget Kapital	359 642	303 559	300 996	286 728	315 669	252 086
Balansomslutning	830 436	833 152	752 983	676 625	712 330	707 142
Soliditet %	43,3%	36,4%	40,0%	42,4%	44,3%	35,6%
Medelantal anställda	358	381	391	425	392	381
<b>Moderbolaget</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning	8 800	5 500	5 618	10 000	72 742	38 663
Övriga rörelseintäkter	1	3 374	36	0	0	7 012
Resultat efter finansiella poster	41 381	15 765	12 983	23 715	13 248	62 450
Resultat efter skatt	47 425	20 765	21 028	25 622	10 590	60 864
Justerat eget kapital	263 229	227 535	234 210	241 182	215 022	204 432
Balansomslutning	469 048	439 373	403 625	357 414	300 324	338 275
Soliditet %	56,1%	51,8%	58,0%	67,5%	71,6%	60,4%
Medelantal anställda	1	2	2	2	1	0

### Ägarförhållanden

Vid 2024 års utgång uppgick antalet delägare i SEHED Byggmästargruppen AB till 34. Den spridningsemission som genomfördes under januari-februari gjorde att ägarkretsen utökades till drygt 2 300 ägare. Moderbolag till SEHED Byggmästargruppen AB (publ) är SEHED Invest AB vars ägarandel (direkt och indirekt) efter spridningsemissionen uppgår till 88,5 % av kapitalet och till 92 % av rösterna.

### Resultatdisposition

(Belopp i SEK)

Förslag till vinstdisposition

Till Bolagsstämmans förfogande står:

Fritt eget kapital exklusive årets resultat	185 876 433
Årets resultat	47 426 016
<b>Summa</b>	<b>233 302 449</b>

Styrelsen förslår att:

Till aktieägarna utdelas 0,80 kr per aktie totalt.	22 448 855
I ny räkning överförs	210 853 594
<b>Summa</b>	<b>233 302 449</b>

Styrelsen anser att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Utbetalningen av utdelningen föreslås delas upp i två tillfällen med halva beloppet i anslutning till bolagsstämman och den andra halvan av beloppet sex månader senare.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer.

## Koncernens resultaträkning

TSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	7	1 722 059	1 998 162
Övriga rörelseintäkter	8	3 522	8 144
<b>Summa intäkter</b>		<b>1 725 581</b>	<b>2 006 306</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-1 248 982	-1 545 770
Övriga externa kostnader	9	-60 869	-58 638
Personalkostnader	10	-301 516	-301 730
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-24 367	-22 472
Resultat vid avyttring koncernföretag		0	-11 591
Övriga rörelsekostnader		-873	-99
<b>Summa kostnader</b>		<b>-1 636 607</b>	<b>-1 940 300</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>88 974</b>	<b>66 006</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	11	6 325	3 874
Finansiella kostnader	12	-3 718	-3 071
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>2 607</b>	<b>803</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>91 581</b>	<b>66 809</b>
Skatt	13	-21 767	-16 317
<b>Årets resultat</b>		<b>69 814</b>	<b>50 492</b>
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		66 891	45 810
Innehav utan bestämmande inflytande		2 923	4 682
<b>Årets resultat</b>		<b>69 814</b>	<b>50 492</b>
<b>Koncernens rapport över totalresultatet</b>			
TSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Årets resultat		69 814	50 492
Övrigt totalresultat		0	0
<b>Årets totalresultat</b>		<b>69 814</b>	<b>50 492</b>
<b>Årets resultat per aktie, SEK</b>		<b>2,49</b>	<b>1,80</b>
<b>Antal aktier vid årets slut</b>		<b>28 061 069</b>	<b>28 000 000</b>



## Koncernens balansräkning

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	14	206 423	203 160
Materiella anläggningstillgångar	16,17	41 595	35 994
Nyttjanderättstillgångar	15	25 467	28 291
Finansiella anläggningstillgångar	4,18,19	159	159
Uppskjuten skattefordran		0	396
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>273 644</b>	<b>268 000</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager		716	771
Kundfordringar	4	188 244	200 186
Fordringar hos koncernföretag		42 404	41 979
Skattefordringar		5 104	1 294
Övriga kortfristiga fordringar	4	8 642	9 415
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	20	95 097	109 408
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	8 754	7 818
Likvida medel	32	207 831	194 281
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>556 792</b>	<b>565 152</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>830 436</b>	<b>833 152</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	22	28 061	28 000
Övrigt tillskjutet kapital		2 208	0
Balanserade vinstmedel		248 167	208 668
Årets resultat		66 891	45 810
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>345 327</b>	<b>282 478</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		14 315	21 081
<b>Summa eget kapital</b>		<b>359 642</b>	<b>303 559</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	4,26	1 159	1 320
Övriga skulder	4,26	32 918	27 000
Leasingskulder	4,26	5 156	11 879
Uppskjuten skatteskuld	13	4 788	6 446
Övriga avsättningar	25	5 513	5 506
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>49 534</b>	<b>52 151</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	4,27	0	818
Skulder till kreditinstitut	4	226	180
Leasingskulder		14 017	12 101
Leverantörsskulder	4	117 321	168 366
Skulder till koncernföretag		112 015	109 715
Skatteskulder		12 117	11 579
Övriga skulder	4	49 680	42 158
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	4,20	59 423	76 097
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	56 461	56 428
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>421 260</b>	<b>477 442</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>470 794</b>	<b>529 593</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>830 436</b>	<b>833 152</b>

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2022-12-31</b>	<b>14 000</b>	<b>0</b>	<b>264 732</b>	<b>278 732</b>	<b>22 264</b>	<b>300 996</b>
Utdelning			-7 000	-7 000	-3 037	-10 037
Transaktioner med minoriteten			2 051	2 051	-2 828	-777
Fondemission	14 000		-14 000	0	0	0
Fusionsdifferens *)			-20 441	-20 441	0	-20 441
Koncernbidrag			-16 674	-16 674	0	-16 674
Årets totalresultat			45 810	45 810	4 682	50 492
<b>Eget kapital 2023-12-31</b>	<b>28 000</b>	<b>0</b>	<b>254 478</b>	<b>282 478</b>	<b>21 081</b>	<b>303 559</b>
Utdelning			-14 000	-14 000	-2 000	-16 000
Transaktioner med minoriteten			7 689	7 689	-7 689	0
Nyemission	61	2 208	0	2 269	0	2 269
Årets totalresultat			66 891	66 891	2 923	69 814
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>28 061</b>	<b>2 208</b>	<b>315 058</b>	<b>345 327</b>	<b>14 315</b>	<b>359 642</b>

\*) SEHED Byggmästargruppen Invest, 559215–9528, har via en så kallad omvänd fusion fusionerats med SEHED Byggmästargruppen AB med registreringsdatum 2023-11-04. Överlåtande företag har ingen nettoomsättning eller rörelseresultat för 2023.

Överlåtande företagets tillgångar, fusionsdifferens och skulder uppgår till:

Tillgångar	71 444
Fusionsdifferens	20 441
Skulder	91 885

## Koncernens kassaflödesanalys

TSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		88 974	66 006
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	25 011	34 499
Erhållen ränta		6 325	3 874
Betald ränta		-2 419	-2 166
Betald skatt		-26 738	-13 758
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>91 153</b>	<b>88 455</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning (+) / ökning (-) av rörelsefordringar		40 743	29 188
Minskning (-) / ökning (+) av rörelseskulder		-87 537	-29 037
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>44 359</b>	<b>88 606</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-9 944	-1 304
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		948	1 318
Övertagna likvida medel vid fusion		0	40
Förvärv av andelar i dotterföretag *)		-934	-7 881
Försäljning av andelar i dotterföretag		0	-2 198
Andra långfristiga fordringar		33	-152
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-9 897</b>	<b>-10 177</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av finansiella skulder		-18 094	-9 517
Förändring checkräkningskredit		-818	315
Utbetald utdelning/Aktieägartillskott		-2 000	-10 038
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-20 912</b>	<b>-19 240</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>13 550</b>	<b>59 189</b>
Likvida medel vid årets början		194 281	135 092
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	32	<b>207 831</b>	<b>194 281</b>
<b>Tilläggsupplysning</b>			
Outnyttjade krediter vid årets utgång		24 000	23 182
*)2024 – Köpesumma 4 499 TSEK – övertagen kassa 3 565 TSEK			
*)2023 – Köpesumma 8 000 TSEK – övertagen kassa 119 TSEK			

## Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	6,7	8 800	5 500
Övriga rörelseintäkter	8	1	3 374
<b>Summa intäkter</b>		<b>8 801</b>	<b>8 874</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	9	-5 685	-7 839
Personalkostnader	10	-1 296	-1 952
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-7 913	-1 319
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-14 894</b>	<b>-11 110</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-6 093</b>	<b>-2 236</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	11	48 342	19 016
Finansiella kostnader	12	-868	-1 015
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>47 474</b>	<b>18 001</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>41 381</b>	<b>15 765</b>
Erhållna/lämnade koncernbidrag		7 980	5 000
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>7 980</b>	<b>5 000</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>49 361</b>	<b>20 765</b>
Skatt	13	-1 936	0
<b>Årets resultat</b>		<b>47 425</b>	<b>20 765</b>

I moderföretaget finns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför totalresultat för året överensstämmer med årets resultat.

## Moderbolagets balansräkning

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	14	49 456	57 368
Andelar i koncernföretag	18	377 015	348 933
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>426 471</b>	<b>406 301</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		34 112	17 014
Övriga kortfristiga fordringar		0	4 000
Förutbetalda och upplupna intäkter	21	674	674
Likvida medel	32	7 791	11 384
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>42 577</b>	<b>33 072</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>469 048</b>	<b>439 373</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	22	28 061	28 000
<b>Fritt eget kapital</b>			
Fri överkursfond		2 208	0
Balanserad vinst		183 669	176 904
Årets resultat		47 425	20 765
<b>Summa eget kapital</b>		<b>261 363</b>	<b>225 669</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	23	<b>2 350</b>	<b>2 350</b>
<b>Avsättningar</b>		<b>500</b>	<b>500</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder	4,26	17 500	18 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>17 500</b>	<b>18 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	4	266	124
Skulder till koncernföretag	4	164 902	185 834
Skatteskulder		180	1 235
Övriga skulder	4	21 837	5 292
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	150	369
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>187 335</b>	<b>192 854</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>204 835</b>	<b>210 854</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>469 048</b>	<b>439 373</b>

## Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2022-12-31</b>	<b>14 000</b>	<b>0</b>	<b>218 344</b>	<b>232 344</b>
Utdelning			-7 000	-7 000
Fondemission	14 000		-14 000	0
Fusionsdifferens			-20 440	-20 440
Årets resultat			20 765	20 765
<b>Eget kapital 2023-12-31</b>	<b>28 000</b>	<b>0</b>	<b>197 669</b>	<b>225 669</b>
Utdelning			-14 000	-14 000
Nyemission	61	2 208		2 269
Årets resultat			47 425	47 425
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>28 061</b>	<b>2 208</b>	<b>231 094</b>	<b>261 363</b>

## Moderbolagets kassaflödesanalys

TSEK	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-6 093	-2 236
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	7 913	1 319
Erhållen ränta		342	245
Betald ränta		-868	-1 015
Betald skatt		-2 991	-940
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-1 697</b>	<b>-2 627</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning (+) / ökning (-) av rörelsefordringar		-2 649	24 473
Minskning (-) / ökning (+) av rörelseskulder		-7 748	-31 649
<b>Kassaflöde från förändringen i rörelsekapitalet</b>		<b>-10 397</b>	<b>-7 176</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-12 094</b>	<b>-9 803</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag och intresseföretag		-4 499	0
Utdelningar från dotterbolag		18 000	16 499
Likvida medel övertaget vid fusion		0	40
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>13 501</b>	<b>16 539</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån		-5 000	0
Utdelning		0	-7 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-3 593</b>	<b>-264</b>
Likvida medel vid årets början		11 384	11 648
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>32</b>	<b>7 791</b>	<b>11 384</b>

## Tilläggsupplysningar

*Belopp i TSEK om inget annat anges.*

### **Not 1 Allmän information**

SEHED Byggmästargruppen AB med org.nr 556767–5155 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Arenavägen 45, plan 7, 121 77 Johanneshov. SEHED-koncernen bedriver verksamhet med specialistföretag inom Byggsektorn. Grunden i verksamheten utgörs av välrenommerade byggföretag inom sina respektive specialismråden. Koncernens geografiska verksamhetsområde sträcker sig från Hälsingland i norr till Småland i söder. Koncernens sammansättning framgår av not 18.

### **Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper**

Koncernredovisningen för SEHED Byggmästargruppen AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC). Då SEHED Byggmästargruppen AB per 2024-12-31 är ett onoterat bolag, har bolaget valt att, i enlighet med undantagsreglerna för onoterade bolag valt att inte tillämpa IAS 33 Resultat per aktie samt IFRS 8 Rörelsesegment.

Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Nya och ändrade standarder samt tolkningar som trätt i kraft 2024 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret.

Koncernredovisningarna är angivna i svenska kronor (SEK), avrundat till närmast tusental (TSEK) och avser perioden 1 januari - 31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Avrundningsdifferenser kan förekomma. Tillgångar och skulder är redovisade i enlighet med anskaffningsvärdemetoden om inget annat anges. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättande av den finansiella rapporten. Skillnader mellan moderföretagets redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper redovisas sist i detta avsnitt.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den

period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 3.

### **Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt i kraft**

De nya och ändrade standarder och tolkningar som givits ut men som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. Det är företagsledningens bedömning att dessa, när de tillämpas första gången, inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

### **Koncernredovisning**

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget SEHED Byggmästargruppen AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger om SEHED Byggmästargruppen AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag tas med i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

### **Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande**

Förändringar i moderföretagets andel i ett dotterföretag som inte leder till en förlust av bestämmande inflytande redovisas som eget kapitaltransaktioner (det vill säga som transaktioner med koncernens ägare). Eventuell skillnad mellan det belopp med vilket innehav utan bestämmande inflytande justeras och det verkliga värdet på den erlagda eller erhållna ersättningen redovisas direkt i eget kapital och fördelas på moderföretagets ägare.

När moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, beräknas vinsten eller förlusten vid avyttringen som skillnaden mellan

- i) summan av det verkliga värdet för den erhållna ersättningen och det verkliga värdet av eventuellt kvarvarande innehav och
- ii) de tidigare redovisade värdena för dotterföretagets tillgångar (inklusive goodwill), och skulder och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande.

Det verkliga värdet på kvarvarande innehav i det tidigare dotterföretaget vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet förloras betraktas som det verkliga värdet vid det första redovisningstillfället för en finansiell tillgång enligt IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering eller, i tillämpliga fall, anskaffningsvärdet vid det första redovisningstillfället för en investering i ett intresseföretag eller gemensamt styrt företag.

#### **Intrasseföretag**

Intrassebolag är de bolag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Intrassebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

#### **Rörelseförvärv**

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade eget kapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskillning som klassificeras som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med tillämplig standard. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande regleringen redovisas inom eget kapital.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna samt eventualtillgångarna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- Uppskjuten skattefordran eller -skuld och skulder eller tillgångar hänförliga till det förvärvade företags avtal om ersättning till anställda redovisas och värderas i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter respektive IAS 19 Ersättningar till anställda.
- Skulder eller egetkapitalinstrument hänförliga till det förvärvade företags aktierelaterade tilldelningar eller till utbytet av det förvärvade företags aktierelaterade tilldelningar mot förvärvarens aktierelaterade värderas vid förvärvstidpunkten i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.
- Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupp) klassificerade som att de innehas för försäljning enligt IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter värderas i enlighet med den standarden.

Eventualförpliktelser som övertagits i ett rörelseförvärv redovisas som om de är befintliga förpliktelser som härrör från inträffade händelser och vars verkliga värde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i balansräkningen. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

#### **Goodwill**

Goodwill som uppkommer vid upprättande av koncernredovisning utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet.

En kassagenererande enhet som goodwill har allokerats till, testas årligen för nedskrivning, eller mer frekvent om det finns en indikation att den kassagenererande enheten behöver skrivas ner. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet är lägre än dess redovisade värde, allokeras nedskrivningen först till redovisat värde på goodwill som allokerats till den kassagenererande



enheten och därefter övriga tillgångar, baserat på redovisat värde för respektive tillgång som härrör till den kassagenererande enheten. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Vid försäljning av en kassagenererande enhet, inkluderas eventuell goodwill som allokerats till den kassagenererande enheten, vid beräkningen av reavinst eller reaförlust vid försäljningen.

#### **Intäkter**

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag, och som specificeras i avtal med kunder. IFRS 15 utgår ifrån intäktsredovisning enligt en fem-steps modell som baseras på när kontrollen av en vara eller tjänst överförs till kunden. Koncernen redovisar intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som koncernen förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster.

Enligt femstegsmodellen ska ett företag genomföra följande steg vid intäktsredovisning; Identifiera kundavtal, identifiera prestationsåtagande, fastställa transaktionspris, allokerar transaktionspriset till prestationsåtagandena samt slutligen redovisa intäkten hänförlig till respektive prestationsåtagande. Koncernens huvudsakliga intäktsströmmar beskrivs nedan.

#### **Entreprenaduppdrag till fast pris**

Intäkter från entreprenadavtal redovisas över tid då bolaget utför entreprenaden på kundens tillgång och utförd tjänst inte skapar någon alternativ användning för koncernen samt att SEHED har rätt till ersättning, inklusive marginal, för prestation som uppnåtts vid varje given tidpunkt. Detta innebär att kontrollen överförs över tid varför intäkten redovisas över tid.

Intäkterna redovisas baserat på uppberedningsgraden i varje projekt (successiv vinstavräkning). Detta innebär att utgifter redovisas som kostnader när de uppstår och uppberedningsgraden bestäms på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till uppskattade totala utgifter i projektet, vilket avspeglar hur kontrollen överförs till köparen och hur koncernens minsta rätt till ersättning inklusive marginal från kunden uppberedats. Detta utgör grunden för intäktsredovisningen.

Redovisning över tid innehåller en viss osäkerhet eftersom det ibland inträffar oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet kan bli både högre eller lägre än förväntat. Osäkerheten är högre i början av projekten, särskilt för projekt som löper över lång tid. Genomgång av projektets totala uppskattade intäkter och kostnader sker löpande under hela projektiden. För projekt som är svåra att prognostisera redovisas intäkten till motsvarande belopp som den uppberedade

kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Befarade förluster kostnadsförs så snart dessa är kända.

I balansräkningen redovisas entreprenaduppdragen projekt för projekt som antingen Uppberedade ej fakturerade intäkter eller som Fakturerade ej uppberedade intäkter. De projekt som har mer uppberedade intäkter än fakturerade kostnader redovisas som omsättningstillgång och de projekt som har fakturerat mer än de uppberedade intäkterna klassificeras som kortfristig skuld.

#### **Entreprenaduppdrag på löpande räkning**

Entreprenaduppdrag på löpande räkning intäktsförs över tid i takt med att arbetet utförs.

#### **Försäljning av varor**

Intäkter från varuförsäljning redovisas vid en given tidpunkt då varan levereras till kunden i enlighet med försäljningsvillkoren.

#### **Statliga bidrag**

Statliga bidrag redovisas som en övrig intäkt då den prestation som krävs för att erhålla bidraget utförs. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Statliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

#### **Utdelning och ränteintäkter**

Utdelningsintäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

#### **Leasingavtal**

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och motsvarande leasingskuld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare med undantag för korttidsleasingavtal (leasingperiod på 12 månader eller mindre) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde, för dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte erlagts vid inledningsdatumet, diskonterade med leasingavtalets implicita ränta. Om denna ränta inte kan fastställas använder koncernen den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva erlagga för en finansiering genom lån under en motsvarande period och med motsvarande säkerhet. Möjliga förlängningsperioder inkluderas vid beräkningen om

koncernen är rimligt säker på att dessa kommer att utnyttjas.

Efter det första redovisningstillfället värderas leasingkulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden samt genom att minska det redovisade värdet för att återspegla erlagda leasingavgifter.

Vid anskaffningstidpunkten redovisas nyttjanderättstillgången till samma värde som de diskonterande leasingavgifterna. I efterföljande perioder värderas nyttjanderättstillgången till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av hyra för lokaler, byggnadsställningar samt fordonsleasing.

Avskrivningar sker över beräknad nyttjandeperiod, eller den avtalade leasetiden om denna är kortare.

#### **Utländsk valuta**

Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor, vilket är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor med transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader. Vinster och förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår.

#### **Låneutgifter**

Låneutgifter belastar resultatet i den period till vilken de hänförs utom till den del de ingår i en tillgångs anskaffningsvärde. En tillgång för vilken ränta inräknas i anskaffningsvärdet är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning.

#### **Ersättning till anställda**

##### **Kortfristiga ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med att intjänandet sker.

##### **Ersättningar vid uppsägning**

Koncernen redovisar avgångsvederlag när det föreligger en befintlig legal eller informell förpliktelse samt när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och när beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

##### **Pensioner**

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar såväl förmånsbestämda som

avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att pension baseras på slutlön och antal år inom planen. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna betalas. De förmånsbestämda planerna tryggas genom försäkring i Alecta, detta är förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. I avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har bolaget inga ytterligare förpliktelser.

Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

#### **Skatter**

Inkomstskatter utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

##### **Aktuell skatt**

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt justering av aktuell skatt för tidigare perioder. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultat i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

##### **Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och

skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

#### **Aktuell och uppskjuten skatt för perioden**

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns.

För tillgångar som delats upp i komponenter räknas utgifter för utbyte av sådan komponent in i tillgångens redovisade värde. Motsvarande gäller för tillkommande nya komponenter. För tillgångar som inte har delats upp i komponenter räknas tillkommande utgifter som är väsentliga in i tillgångens redovisade värde när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen, och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Byggnader	25 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–8 år

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av

tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

#### **Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar**

Tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod och immateriella tillgångar där avskrivning ännu inte har påbörjats, prövas minst årligen avseende eventuell nedskrivningsbehov samt när indikation på nedskrivning föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnad föras i resultaträkningen.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

##### **Redovisning i och borttagande från balansräkningen**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Inga finansiella tillgångar och skulder kvittas i rapporten över finansiell ställning, eftersom villkor för kvittning inte är

uppfyllda. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

#### **Klassificering och värdering**

Finansiella tillgångar vilka utgör skuldinstrument klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och dess kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehåses inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktssenliga kassaflöden och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect", vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde.

Om den finansiella tillgången innehåses i en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect and sell". För närvarande innehåser koncernen inga sådana finansiella tillgångar.

Samtliga andra affärsmodeller där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Denna affärsmodell kategoriseras som "other".

SEHED Byggmästargruppen tillämpar affärsmodellen "hold to collect". Likvida medel, kundfordringar och andra korta fordringar redovisas därav till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har inga innehav som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar som är värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas och redovisas tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde, se nedan.

Finansiella skulder klassificeras enligt nedan:

#### Finansiella skulder

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultaträkningen

Koncernen innehåser inga skulder värderade till verkligt värde.

Finansiella skulder som är värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter första

redovisningstillfället värderas och redovisas skulderna till upplupet anskaffningsvärde, se nedan.

#### **Finansiella instrumentens verkliga värde**

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

#### **Upplupet anskaffningsvärde**

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

#### **Kvittning av finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

#### **Likvida medel**

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden. Kassamedel och banktillgodohavanden är finansiella tillgångar vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

#### **Kundfordringar och övriga fordringar**

Kundfordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Fordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Förlustreserven för kundfordringar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i övriga externa kostnader.

#### **Finansiella skulder**

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till

upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid.

#### **Nedskrivningar**

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, för en leasingfordran och för en avtalstillgång. Egetkapitalinstrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna. Per varje balansdag ska koncernen i resultatet redovisa förändringen i förväntade kreditförluster sedan det förra redovisningstillfället.

Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det förra redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen ska värdera förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar finns förenklingar som innebär att koncernen direkt ska redovisa förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid.

För samtliga andra finansiella tillgångar ska koncernen värdera förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det förra redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid.

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas kreditbetyg. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Nedskrivning av kundfordringar och öriga fordringar redovisas i rörelsens kostnader. Nedskrivning av likvida medel och Andra långfristiga värdepappersinnehav redovisas som finansiell kostnad.

#### **Derivatinstrument**

Koncernen innehar inga derivatinstrument.

#### **Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skäligen andel av indirekta tillverkningskostnader.

#### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

#### **Garantiåtaganden**

Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, företagsledningens bedömning samt erfarenhet av liknande transaktioner.

#### **Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

#### **Redovisning av kassaflöde**

Likvida medel utgörs av tillgänglig kassa, banktillgodohavanden och i förekommande fall andra likvida investeringar med en förfallotid på 3 månader eller mindre från anskaffningstidpunkten och som är utsatta för obetydlig värdefluktuation. Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta

metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

#### **Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

#### **Klassificering och uppställningsformer**

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt rubriceringar i eget kapital.

#### **Dotterföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderföretagets finansiella rapporter. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Nedskrivningsprövning av andelar i dotterföretag görs årligen.

#### **Finansiella instrument**

Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. I moderföretaget tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, och effektivräntemetoden för ränteutgifter och räntekostnader.

#### **Leasing**

Moderföretaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16 Leasing. Leasingkostnader belastar resultatet med redovisning linjärt över leasingperioden.

#### **Beslutade ändringar i RFR 2 som ännu inte trätt i kraft**

Företagsledningen bedömer att ändringar i RFR 2, som ännu inte har trätt i kraft, inte väntas få någon väsentlig

påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

#### **Förslag till ändringar av RFR 2 som ännu inte trätt i kraft**

Företagsledningen bedömer att förslag till ändringar i RFR 2, som ännu inte har trätt i kraft, inte väntas få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

#### **Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar**

##### **Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar**

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar per balansdagen, som kan innebära en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår.

##### **Nedskrivningsprövning goodwill**

Koncernens totala goodwill uppgår till 206 423 TSEK (203 160 TSEK). Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa framgår i not 14. Känslighetsanalysen visar att det redovisade värdet kan försvaras vid rimliga förändringar i parametrarna.

##### **Entreprenaduppdrag redovisade över tid**

De redovisade resultatet i pågående entreprenadprojekt tas fram över tid baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning. Prognos avseende projektets slutliga utfall är en kritisk bedömning som är väsentlig för resultatredovisningen under projektets gång. Projektprognoserna utvärderas regelbundet under respektive projekts löptid och justeras vid behov. Risk kan finnas att slutligt resultat avseende projekt kan avvika från redovisat resultat över tid.

#### **Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument**

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsrisken består av valutarisk och ränterisk. Riskhanteringen sköts enligt fastställda principer där koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat och ställning. Det är bolagets styrelse som är ytterst

ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker.

De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen.

## **Marknadsrisker**

---

### **Valutarisker**

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering.

### **Transaktionsexponering**

Transaktionsexponering innebär en risk att resultatet påverkas negativt av fluktuationer för ändrade valutakurser för de kassaflöden som sker i utländsk valuta. Koncernens utflöden består huvudsakligen av SEK vilket är en effekt av att koncernens verksamhet bedrivs i Sverige. Koncernens inflöde är i sin helhet i SEK. En mycket liten del av koncernens utflöde är i utländsk valuta (EUR) varför koncernens risk i transaktionsexponering är mycket begränsad.

### **Ränterisker**

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Med undantag för räntekomponenten i leasing och ett mindre fastighetslån löper lånen med fast ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader i princip inte påverkas av vid ändrade marknadsräntor.

Enligt koncernens finanspolicy undviks i största möjliga utsträckning lån med rörlig ränta i nuvarande ränteläge.

## **Likviditets- och finansieringsrisk**

---

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. För att reducera likviditetsrisken och finansieringsrisken ska koncernen enligt finanspolicyn vid varje givet tillfälle ha bindande kreditlöften uppgående till minst 30 miljoner svenska kronor. Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan.

Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen.

Koncernens låneavtal innehåller inte några särskilda villkor som kan medföra att betalningstidpunkten blir väsentligen tidigare än vad som framgår av tabellerna.

## Löptider för koncernens finansiella skulder

	2024-12-31					Totalt
	Inom 3 mån	3-12 mån	1-2 år	3-5 år	Över 5 år	
Skulder till kreditinstitut	0	226	390	769	0	1 385
Leasingskulder	3 504	10 513	3 438	1 718	0	19 173
Övriga långfristiga skulder	0	0	19 840	13 078	0	32 918
Leverantörsskulder	117 321	0	0	0	0	117 321
Övriga kortfristiga skulder	4 911	14 731	0	0	0	19 642
Skulder till koncernföretag	28 004	84 011	0	0	0	112 015
Upplupna kostnader	1 499	4 495	0	0	0	5 994
<b>Summa skulder</b>	<b>155 239</b>	<b>113 976</b>	<b>23 668</b>	<b>15 565</b>	<b>0</b>	<b>308 448</b>

	2023-12-31					Totalt
	Inom 3 mån	3-12 mån	1-2 år	3-5 år	Över 5 år	
Skulder till kreditinstitut	45	2 110	360	960	0	4 293
Leasingskulder	3 026	9 075	3 959	7 920	0	23 980
Övriga långfristiga skulder	0	0	11 000	16 000	0	27 000
Leverantörsskulder	168 366	0	0	0	0	168 366
Övriga kortfristiga skulder	59 329	61 189	0	0	0	120 518
Upplupna kostnader	3 596	1 836	0	0	0	5 432
<b>Summa skulder</b>	<b>234 362</b>	<b>74 210</b>	<b>15 319</b>	<b>24 880</b>	<b>0</b>	<b>349 589</b>

### Kredit- och motpartsrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa koncernens kreditrisk skall en kreditbedömning göras av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperas baserat på kundernas kreditbetyg. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Kundfordringarna är inte heller koncentrerade till ett specifikt geografiskt område. Koncernen bedömer därmed att koncentrationsriskerna är begränsade.

Kreditrisk uppkommer också när bolagets överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet får enligt finanspolicyn placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper. Enligt finanspolicyn ska kreditrisken vid placering av överskottslikviditet reduceras genom att enbart placera hos motparter med mycket god rating. Vidare anger finanspolicyn att placeringar normalt ska spridas över flera motparter eller emittenter.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Andra långfristiga fordringar	159	159
Kundfordringar	188 244	200 186
Koncernfordringar	42 404	41 979
Övriga kortfristiga fordringar	96 743	111 805
Upplupna intäkter	5 306	4 913
Likvida medel	207 831	194 281
<b>Maximal exponering för kreditrisk</b>	<b>540 687</b>	<b>553 323</b>



Åldersanalys kundfordringar	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallet	163 657	164 490
1–30 dagar	8 450	11 128
31–50 dagar	7 395	1 191
51–70 dagar	995	4 913
71–100 dagar	244	5 863
Mer än 100 dagar	11 357	13 657
<b>Summa</b>	<b>192 098</b>	<b>201 242</b>
Reservering kundfordringar	-3 854	-1 056
<b>Balansvärde</b>	<b>188 244</b>	<b>200 186</b>

Reservering har gjorts under året av bedömda kundförluster. Reservering sker redovisningsmässigt både i pågående projekt eller som reserv för avslutade projekt. Koncernen har en modell för att säkerställa att reservering av bedömda kreditförluster är tillräcklig. Kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

Reserv för osäkra fordringar	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets ingång	1 056	1 715
Netto avsättning/ upplösning under året	2 798	-659
<b>Vid årets utgång</b>	<b>3 854</b>	<b>1 056</b>

#### Kategorisering av finansiella instrument

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Andra långfristiga fordringar	159	159
Kundfordringar	188 244	200 186
Koncernfordringar	42 404	41 979
Övriga fordringar	96 743	111 805
Upplupna intäkter	5 306	4 913
Likvida medel	207 831	194 281
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>540 687</b>	<b>553 323</b>

Finansiella skulder	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	1 385	4 293
Leasingskulder	19 173	23 980
Övriga långfristiga skulder	32 918	27 000
Leverantörsskulder	117 321	168 366
Övriga skulder	19 642	10 803
Skulder till koncernföretag	112 015	109 715
Upplupna kostnader	5 994	5 432
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>308 448</b>	<b>349 589</b>

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. För finansiella tillgångar och skulder anses det redovisade värdet enligt ovan vara en rimlig approximation av verkligt värde.

#### Not 5 Kapitalhantering

Koncernen definierar kapital som eget kapital + räntebärande skulder. Koncernens mål med förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att bedriva och växa sin verksamhet och generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter.

Förändringar i koncernens kapital framgår av Koncernens rapport över förändringar i eget kapital och förändringar i koncernens räntebärande skulder framgår av not 26.

## Not 6 Inköp och försäljning inom koncernen

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	100%	100%
Andel av inköpen som avser koncernföretag	22%	10%

## Not 7 Affärsområdesredovisning

Alla intäkter redovisas i takt med entreprenadens utförande.

Koncernen	2024					
	ROT	Ny- produktion	Plåt	Övrigt	Justeringar & elimineringar	Summa
Extern försäljning	1 147 617	483 930	90 512	0	0	1 722 059
Intern försäljning	53 378	1 384	12 087	14 338	-81 187	0
Övriga rörelseintäkter	2 214	7 438	369	1	-6 500	3 522
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 203 209</b>	<b>492 752</b>	<b>102 968</b>	<b>14 339</b>	<b>-87 687</b>	<b>1 725 581</b>
Råvaror och förnödenheter	-919 477	-348 111	-46 909	-1 112	66 627	-1 248 982
Övriga externa kostnader	-55 399	-14 872	-10 884	-6 765	27 051	-60 869
Personalkostnader	-169 740	-85 980	-43 476	-2 320	0	-301 516
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 383	-875	-568	-10 383	-11 158	-24 367
Övriga rörelsekostnader	-63	-731	-79	0	0	-873
<b>Summa kostnader</b>	<b>-1 146 062</b>	<b>-450 569</b>	<b>-101 916</b>	<b>-20 580</b>	<b>82 520</b>	<b>-1 636 607</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>57 147</b>	<b>42 183</b>	<b>1 052</b>	<b>-6 241</b>	<b>-5 167</b>	<b>88 974</b>
<b>Marginal %</b>	<b>4,7%</b>	<b>8,6%</b>	<b>1,0%</b>			<b>5,2%</b>

Koncernen	2023					
	ROT	Ny- produktion	Plåt	Övrigt	Justeringar & elimineringar	Summa
Extern försäljning	1 354 089	542 876	101 197	0	0	1 998 162
Intern försäljning	92 891	460	10 944	5 500	-109 795	0
Övriga rörelseintäkter	3 328	1 212	230	3 374	0	8 144
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 450 308</b>	<b>544 548</b>	<b>112 371</b>	<b>8 874</b>	<b>-109 795</b>	<b>2 006 306</b>
Råvaror och förnödenheter	-1 164 900	-434 645	-51 695	0	105 470	-1 545 770
Övriga externa kostnader	-50 022	-7 800	-11 128	-7 839	18 151	-58 638
Personalkostnader	-181 841	-75 687	-43 005	-1 952	755	-301 730
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3 903	-848	-487	-1 319	-15 915	-22 472
Övriga rörelsekostnader	-68	-31	0	0	0	-99
<b>Summa kostnader</b>	<b>-1 400 734</b>	<b>-519 011</b>	<b>-106 315</b>	<b>-11 110</b>	<b>108 461</b>	<b>-1 928 709</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>49 574</b>	<b>25 537</b>	<b>6 056</b>	<b>-2 236</b>	<b>-1 334</b>	<b>77 597</b>
<b>Marginal %</b>	<b>3,4%</b>	<b>4,7%</b>	<b>5,4%</b>			<b>3,9%</b>

## Not 8 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Offentliga bidrag	1 628	1 343	1	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	255	700	0	0
Övriga intäkter	1 639	6 101	0	3 374
<b>Summa</b>	<b>3 522</b>	<b>8 144</b>	<b>1</b>	<b>3 374</b>

## Not 9 Ersättning till revisor

Arvoden och kostnadsersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
<b>Forvis Mazars AB</b>				
Revisionsuppdrag	833	1 046	193	251
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Skatterådgivning	53	48	53	48
Övriga tjänster	0	0	0	0
<b>Annan revisionsbyrå</b>				
Revisionsuppdrag	256	0	0	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>1 142</b>	<b>1 094</b>	<b>246</b>	<b>299</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

## Not 10 Medeltalet anställda och andra ersättningar

Medeltalet anställda	2024		2023	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget	1	0	2	1
Dotterbolag	357	310	379	353
<b>Koncernen totalt</b>	<b>358</b>	<b>310</b>	<b>381</b>	<b>354</b>

Personalkostnader	2024		2023	
	Löner & ersättningar	Sociala kostnader	Löner & ersättningar	Sociala kostnader
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelse & VD	450	110	300	83
Övriga anställda	649	87	1 110	367
Varav pensionskostnad		0		75
<b>Summa</b>	<b>1 099</b>	<b>197</b>	<b>1 410</b>	<b>525</b>
<b>Dotterföretag</b>				
Styrelse & VD	4 104	2 386	3 638	2 118
Varav pensionskostnad		1 369		1 776
Övriga anställda	185 709	61 710	198 854	82 580
Varav pensionskostnad		12 394		14 895
<b>Summa</b>	<b>189 813</b>	<b>64 096</b>	<b>202 492</b>	<b>84 698</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>190 912</b>	<b>64 293</b>	<b>203 902</b>	<b>85 223</b>
Varav pensionskostnad		13 763		16 746

Utbetalda löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	Grundlön, styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
<b>Styrelse</b>				
Pål Wingren (ordförande)	100	0	0	100
Eleonor Gustavsson	100	0	0	100
Lars Gärde	0	0	0	0
Kent Isaksson	100	0	0	100
Ulf Johansson	0	0	0	0
Ulf Westerberg	100	0	0	100
Filip Wingren	100	0	0	100
<b>Ledande befattningshavare</b>				
VD, Magnus Zetterlund	1 527	168	866	2 561
Övriga ledande befattningshavare (2 personer)	1 842	170	365	2 377

### Not 11 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	6 325	3 874	342	245
Utdelning	0	0	48 000	18 771
<b>Summa</b>	<b>6 325</b>	<b>3 874</b>	<b>48 342</b>	<b>19 016</b>

Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### Not 12 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader	-3 718	-3 071	-868	-1 015
<b>Summa</b>	<b>-3 718</b>	<b>-3 071</b>	<b>-868</b>	<b>-1 015</b>

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### Not 13 Skatt på årets resultat

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 20,6% på årets skattemässiga resultat. Nedan presenteras en avstämning mellan redovisat resultat och årets redovisade skatt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-23 029	-17 891	-1 936	0
Uppskjuten skatt	1 262	1 574	0	0
Skatt hänförligt till tidigare år	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>-21 767</b>	<b>-16 317</b>	<b>-1 936</b>	<b>0</b>
<b>Redovisad skatt</b>				
Redovisat resultat före skatt	91 581	66 809	49 362	20 765
Skatt enligt gällande skattesats	-18 866	-13 773	-10 169	-4 278
<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>				
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-3 774	-2 900	-1 644	-262
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	892	69	9 890	4 540
Effekt schablonränta periodiseringsfond	-13	-34	-13	0
Effekt av tidigare ej värderade underskottsavdrag	8	358	0	0
Effekt av ej bokförda kostnader	-14	-37	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>-21 767</b>	<b>-16 317</b>	<b>-1 936</b>	<b>0</b>
<i>Effektiv skattesats</i>	<i>-23,8%</i>	<i>-24,4%</i>	<i>-3,9%</i>	<i>0,0%</i>

Ej skattepliktiga intäkter i moderbolaget avser främst erhållen utdelning från dotterbolag.

Ingen skatt är redovisad direkt i eget kapital eller i övrigt totalresultat.

	Koncernen	
	2024	2023
<b>Specifikation av förändring av uppskjuten skatteskuld</b>		
Ingående redovisat värde	6 446	8 713
Årets förändring	-1 658	-2 267
<b>Redovisat värde</b>	<b>4 788</b>	<b>6 446</b>

## Not 14 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	227 363	168 676	58 687	0
Årets rörelseförvärv	9 655	0	0	0
Utrangering	-2 783	0	0	0
Fusion av företag	0	58 687	0	58 687
<b>Utgående ackumulerande anskaffningsvärde</b>	<b>234 235</b>	<b>227 363</b>	<b>58 687</b>	<b>58 687</b>
Ingående avskrivningar	0	0	-1 319	0
Årets avskrivningar	0	0	-7 913	-1 319
<b>Utgående ackumulerande avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-9 232</b>	<b>-1 319</b>
Ingående nedskrivningar	-24 203	-17 051	0	0
Utrangering	1 391	0	0	0
Årets nedskrivningar	-5 000	-7 152	0	0
<b>Utgående ackumulerande nedskrivningar</b>	<b>-27 812</b>	<b>-24 203</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>206 423</b>	<b>203 160</b>	<b>49 455</b>	<b>57 368</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill skrivs inte av löpande utan nedskrivningsprövning sker minst årligen i enlighet med IAS 36 genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheter som respektive goodwillpost är allokerad till. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från den aktuella bedömningen av kassaflöden för de kommande tre åren. Antagandet har gjorts om marginal, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametrarna har satts till att motsvara prognosticerat resultat för räkenskapsåret 2024. Under resterande del av prognosperioden har försiktigtvis antagits en tillväxttakt på 2 procent per år. Även för perioden därefter har antagits en långsiktig tillväxt om 2 procent per år. Kassaflöden har diskonterats med en räntesats efter skatt på ca 10 procent. Samma diskonteringsränta har använts för alla enheter då de bedriver likartad verksamhet. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. En känslighetsbedömning visar att kvarstående goodwillvärde fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet, om marginalen skulle minska eller om den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med 1 procentenhet.

## Not 15 Nyttjanderättstillgångar

Koncernen - Resultaträkning	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-14 751	-11 747
Räntekostnader för leasingkulder	-1 299	-905
<b>Totala kostnader för leasingavtal</b>	<b>-16 050</b>	<b>-12 652</b>

Kostnaden för korttidsleasing är försumbar.

Koncernen - Nyttjanderättstillgångar	2024			Totalt
	Fordon	Lokaler	Övrigt	
Ingående anskaffningsvärde	29 756	16 581	4 998	51 335
Nyanskaffningar	14 595	0	0	14 595
Avyttringar och utrangeringar	0	-2 668	0	-2 668
<b>Utgående ackumulerande anskaffningsvärde</b>	<b>44 351</b>	<b>13 913</b>	<b>4 998</b>	<b>63 262</b>
Ingående avskrivningar	-20 186	-344	-2 514	-23 044
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-8 017	-6 054	-680	-14 751
<b>Utgående ackumulerande avskrivningar</b>	<b>-28 203</b>	<b>-6 398</b>	<b>-3 194</b>	<b>-37 795</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>16 148</b>	<b>7 515</b>	<b>1 804</b>	<b>25 467</b>

Koncernen - Nyttjanderättstillgångar	2023			Totalt
	Fordon	Lokaler	Övrigt	
Ingående anskaffningsvärde	23 486	11 940	4 998	40 424
Nyanskaffningar	7 995	13 422	0	21 417
Avyttringar och utrangeringar	-1 725	-8 781	0	-10 506
<b>Utgående ackumulerande anskaffningsvärde</b>	<b>29 756</b>	<b>16 581</b>	<b>4 998</b>	<b>51 335</b>
Ingående avskrivningar	-16 246	-4 871	-1 875	-22 992
Avyttringar och utrangeringar	1 725	9 970	0	11 695
Årets avskrivningar	-5 665	-5 443	-639	-11 747
<b>Utgående ackumulerande avskrivningar</b>	<b>-20 186</b>	<b>-344</b>	<b>-2 514</b>	<b>-23 044</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 570</b>	<b>16 237</b>	<b>2 484</b>	<b>28 291</b>

Koncernen – Skulder för leasingavtal	2024	2023
Långfristiga leasingskulder	5 156	11 879
Kortfristiga leasingskulder	14 017	12 101
<b>Totala leasingskulder</b>	<b>19 173</b>	<b>23 980</b>

Leasingskulder fördelas mellan långfristiga och kortfristiga skulder där kortfristiga skulder har förfalldatum inom 1 år (se not 4).

#### Not 16 Byggnad och mark

	Koncernen	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	23 657	10 036
Förvärv av bestämmande inflytande	77	13 098
Inköp	0	523
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>23 734</b>	<b>23 657</b>
Ingående avskrivningar	-2 310	-1 797
Förvärv av bestämmande inflytande	0	-270
Årets avskrivningar	-262	-243
<b>Utgående ackumulerande avskrivningar</b>	<b>-2 572</b>	<b>-2 310</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>21 162</b>	<b>21 347</b>

Pågående nyanläggningar uppgår till ett värde av 1 623 TSEK. Företaget har pantsatt fastigheter, se not 29 för mer information.

#### Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	33 829	37 996
Inköp	9 944	1 304
Omklassificering	-1 557	-153
Avyttring dotterföretag	0	-5 270
Förvärv av bestämmande inflytande	1 693	1 557
Försäljningar och utrangeringar	-2 203	-1 605
<b>Utgående ackumulerande anskaffningsvärde</b>	<b>41 706</b>	<b>33 829</b>
Ingående avskrivningar	-19 182	-21 343
Avyttring dotterföretag	0	4 805
Årets avskrivningar	-3 657	-4 142
Övertaget via förvärv	-1 305	0
Försäljningar och utrangeringar	1 248	1 498
<b>Utgående ackumulerande avskrivningar</b>	<b>-22 896</b>	<b>-19 182</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>18 810</b>	<b>14 647</b>

## Not 18 Koncernen sammanfattning/Andelar i koncernföretag

Koncernens sammansättning	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	348 933	349 033
Inköp	28 082	1 400
Omklassificering	0	6 500
Avyttring	0	-8 000
<b>Redovisat värde</b>	<b>377 015</b>	<b>348 933</b>

Koncernen						
Företag	Org. nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Röstandel	
						2024-12-31
SEHED Tresson Förvaltning AB	556921-3845	Stockholm	452	90%	90%	35 105
AB Tresson Fasad	556699-7689	Stockholm	1 020	100%	100%	29 750
Stockholms Balkongrenovering AB	556666-4578	Stockholm	1 020	100%	100%	
AB Tresson Stockholm	556921-3852	Stockholm	500	100%	100%	
SEHED Tresson AB	556488-0630	Stockholm	100 000	100%	100%	135 620
SEHED Förnster & Balkonger AB	556793-1588	Stockholm	1 000	100%	100%	
SEHED Bygg AB	556700-5789	Stockholm	550	55%	55%	6 394
MEJ Bygg i Gävle AB	556759-8726	Gävle	950	95%	95%	77 362
MEJ Entreprenad AB	556245-2747	Gävle	25 000	100%	100%	
SEHED Bygg Gävleborg AB	556655-3441	Gävle	2 000	100%	100%	
SEHED Bygg Hälsingland AB	556698-6146	Gävle	946	94,6%	94,6%	
Gavle view AB	556836-5752	Gävle	500	100%	100%	
SEHED Bygg Hälsingland AB	556698-6146	Gävle	54	5,4%	5,4%	2 320
SePu AB	556664-7946	Stockholm	1 000	100%	100%	910
Flex Ställning Sverige AB	556913-0510	Stockholm	50	100%	100%	50
SEHED Byggnadsställningar AB	556695-3393	Stockholm	1 000	100%	100%	
Byggmästargruppen i Stockholm						
BMG AB	556801-5324	Stockholm	7 440 416	74%	74%	54 671
SEHED Bygg AB	556700-5789	Stockholm	450	45%	45%	54 671
Byggmästargruppen GL AB	556798-8547	Stockholm	1 000	100%	100%	25 600
Byggmästargruppen i Stockholm						
BMG AB	556801-5324	Stockholm	2 106 019	21%	21%	
Erikssons Plåt i Nyköping AB	556685-0151	Nyköping	1 000	100%	100%	19 555
Kopparkitteln AB	556777-6157	Avesta	1 000	100%	100%	3 500
Marcus Bäck AB	556896-1790	Stockholm	500	100%	100%	160
AB Bång & Lewerth	556174-7410	Stockholm	5 000	100%	100%	
Plenab AB	556840-3108	Stockholm	1 000	100%	100%	15 768
<b>Redovisat värde</b>						<b>377 015</b>

Koncernen		
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	24	6 524
Omklassificering	0	-6 500
Nyanskaffningar	0	0
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>24</b>	<b>24</b>
Ingående nedskrivningar	-24	-24
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>-24</b>	<b>-24</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 19 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	159	207	0	0
Tillkommande fordringar	0	0	0	0
Avgående fordringar	0	-48	0	0
<b>Utgående ackumulerande anskaffningsvärde</b>	<b>159</b>	<b>159</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>159</b>	<b>159</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 20 Entreprenadavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<b>Upparbetad men ej fakturerad intäkt</b>				
Upparbetad intäkt	1 227 901	1 958 338	0	0
Fakturering	-1 132 804	-1 848 930	0	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>95 097</b>	<b>109 408</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fakturerad men ej upparbetad intäkt</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Upparbetad intäkt	-1 661 197	-1 475 594	0	0
Fakturering	1 720 620	1 551 691	0	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>59 423</b>	<b>76 097</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Upparbetade intäkter i pågående projekt inklusive redovisade vinster med avdrag för redovisade förlustreservationer uppgår till 2 889 098 TSEK (3 433 561) TSEK.

Av beställaren innehållna medel uppgick till 80 274 (100 661) TSEK.

Av ingående avtalskuld har hela ingående skulden intäktsförts under 2024.

## Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkring	1 249	1 492	675	674
Förutbetalda hyror	2 081	109	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	118	1 304	0	0
Upplupna intäkter	5 306	4 913	0	0
	<b>8 754</b>	<b>7 818</b>	<b>675</b>	<b>674</b>

## Not 22 Eget kapital

En aktie i SEHED Byggmästargruppen AB har ett kvotvärde om 1 (1) kronor. Antalet aktier uppgår till 28 061 069 (28 000 000) och aktiekapitalet är 28 061 (28 000) TSEK. Av aktierna är 1 400 000 (2 800 000) av serie A med vardera tio röster och 26 661 069 (25 200 000) av serie B med vardera en röst.

Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier innehas av bolaget självt eller dess dotterbolag.

## Not 23 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfonder	2 350	2 350
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 350</b>	<b>2 350</b>
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver	484	484
Baserad på skattesats:	20,6%	20,6%

## Not 24 Transaktioner med närstående

De transaktioner som förekommit med närstående bolag avser betalning av låneräntor och konsulterställningar har skett på marknadsmässiga villkor. Utbetalda räntor från SEHED Byggmästargruppen till Sveavägen Förvaltning AB uppgår till 799 TSEK och grundas på en räntesats om 3,5 % och utbetalda konsultarvoden uppgår till 986 TSEK varav utlägg 86 TSEK (f.år. 220 TSEK). Utbetalda löner för upprätthållande av ekonomifunktionen i moderföretaget och vissa av dotterbolagen har utgått till Elisabeth Wingren med 50 TSEK per månad under perioden januari t.o.m. september och till Filip Wingren avseende arbete med frågor inför planerad IPO med 50 TSEK per månad under perioden januari och februari.



## Not 25 Övriga avsättningar

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde	5 506	4 388
Återförd ej nyttjad avsättning	-225	0
Tillkommande avsättningar	232	1 118
<b>Redovisat värde</b>	<b>5 513</b>	<b>5 506</b>

Övriga avsättningar avser garantiåtaganden.

## Not 26 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förfallotidpunkt, inom 2–5 år efter balansdagen	39 233	40 199	17 500	20 000
Förfallotidpunkt, senare än 5 år från balansdagen	0	0	0	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>39 233</b>	<b>40 199</b>	<b>17 500</b>	<b>20 000</b>

Av lånen för koncernen utgör totalt 30 000, varav 8 000 redovisas som kortfristig skuld, förlagslån utan säkerhet som kan likställas med eget kapital ur soliditetssynpunkt. På motsvarande sätt utgöres moderbolaget lån av förlagslån utan säkerhet vilka ur soliditetssynpunkt kan likställas med eget kapital.

## Not 27 Checkräkningskredit

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till	24 000	24 000
Outnyttjad kredit på balansdagen	-24 000	-23 182
<b>Utnyttjad kredit på balansdagen</b>	<b>0</b>	<b>818</b>

Borgensåtagande från moderbolaget till dotterbolagen avseende checkkredit uppgår till 0 TSEK.

## Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade kostnader	49 867	50 996	0	0
Upplupna räntekostnader	600	365	0	203
Övriga upplupna kostnader	5 994	5 067	150	166
<b>Redovisat värde</b>	<b>56 461</b>	<b>56 428</b>	<b>150</b>	<b>369</b>

## Not 29 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>Checkräkningskredit</i>				
Företagsinteckningar	47 120	75 000	0	0
Övriga skulder till kreditinstitut				
Fastighetsinteckningar	2 700	2 700	0	0
<b>Summa</b>	<b>49 820</b>	<b>77 700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 30 Eventualförpliktelser

Ansvar för slutförda entreprenader är avtalsreglerade och belöper på en tidsperiod på upp till fem år räknat från entreprenadens slutförande. I några enstaka fall uppgår garantitiden till tio år. Moderbolaget har gått i borgen för checkkrediter och garantiförbindelser i dotterföretagen.

### Not 31 Ej kassaflödespåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Av- och nedskrivningar	24 367	22 472	7 913	1 319
Realisationsresultat avyttring dotterbolag	0	11 591	0	0
Utrangering goodwill	1 392	0	0	0
Realisationsresultat inventarier	-755	-682	0	0
Årets avsättning för garantiåtaganden	7	1 118	0	0
<b>Summa</b>	<b>25 011</b>	<b>34 499</b>	<b>7 913</b>	<b>1 319</b>

### Not 32 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	207 831	194 281	7 791	11 384
Kortfristiga placeringar	0	0	0	0
<b>Totalt likvida medel</b>	<b>207 831</b>	<b>194 281</b>	<b>7 791</b>	<b>11 384</b>

### Not 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Väsentliga händelser utgöres av:

- SEHED Byggmästargruppen AB:s ("SEHED-koncernen") enhet MEJ Bygg i Gävle AB med bl.a. dotterbolaget SEHED Bygg Hälsingland ("SEHED") har förvärvat 100% av aktierna i Henrik Eriksson Bygg i Söderhamn AB ("HE Bygg"). Genom förvärvet stärker SEHED-koncernen sin position i området. HE Bygg omsätter ca 80 MSEK och kommer tillsammans med SEHED Hälsingland att vara ett av de mest tongivande byggbolagen i Hälsingland med kontor i Söderhamn och Bollnäs.
- Bolaget noterades på NGM Nordic Growth Market SME med 6 februari som första handelsdag.

### Not 34 Förslag till resultatdisposition

(Belopp i SEK)

Förslag till vinstdisposition

Till Bolagsstämmans förfogande står:

Fritt eget kapital exklusive årets resultat	185 876 433
Årets resultat	47 426 016
<b>Summa</b>	<b>233 302 449</b>

Styrelsen förslår att:

Till aktieägarna utdelas 0,80 kr per aktie totalt.	22 448 855
I ny räkning överförs	210 853 594
<b>Summa</b>	<b>233 302 449</b>

Styrelsen anser att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Utbetalningen av utdelningen föreslås delas upp i två tillfällen med halva beloppet i anslutning till bolagsstämman och den andra halvan av beloppet sex månader senare.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer.

## Årsredovisning 2024

---

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 24 mars 2025. Koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning, samt moderföretagets resultaträkning och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 23 april 2025.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 24 mars 2025

Pål Wingren  
*Ordförande*

Eleonor Gustavsson

Lars Gärde

Kent Isaksson

Ulf Johansson

Ulf Westerberg

Filip Wingren

Magnus Zetterlund  
*VD*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 mars 2025

Forvis Mazars AB

Jonas Helleklint  
*Auktoriserad revisor*

Andreas Karlsson  
*Auktoriserad revisor*

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i SEHED Byggmästargruppen AB (publ)

Org. nr 556767-5144

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SEHED Byggmästargruppen AB (publ) för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor, som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för

revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SEHED Byggmästargruppen AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den

verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 24 mars 2025

Forvis Mazars AB

Jonas Helleklint  
Auktoriserad revisor

Andreas Karlsson  
Auktoriserad revisor